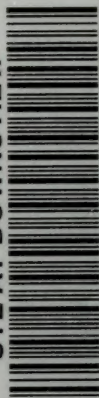


UTL AT DOWNSVIEW



D RANGE BAY SHLF POS ITEM C  
39 12 04 20 07 001 4



LA  
1441  
L8

Zionist Organization. Pales-  
tine Executive. Dept. of  
Education  
    ha-Hinukh be-Erets Yi-  
sarel

PLEASE DO NOT REMOVE  
CARDS OR SLIPS FROM THIS POCKET

---

UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY

---



מחלקת החנוך בארץ ישראל

---

חוברת ב'

# החנוך בארץ ישראל

דין וחשבון

מאת

ד"ר י. לוריא

---

תרפ"א







מחלקת החנוך בארץ ישראל

חוברת ב'

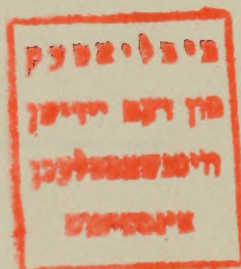
# החנוך בארץ ישראל

דין והשבון

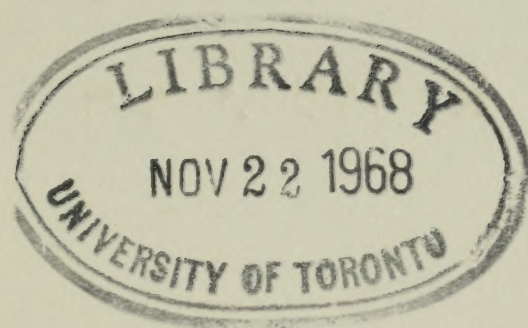
מאת

ד"ר י. לוריא

תרפ"א



LA  
1441  
L8





ת כ ז ה ע נ י נ י ם :

[illegible]





## ו ע ד ה ה נוך:

תרע"ט: ד"ר י. טהון, מנהל המשרד הא"י, ב. יפה, א. ברלין, ד. ילין;  
באי כח הסתדרות המורים: י. יחיאל, ד"ר י. מהרש"ק, א. י. גולני.  
תר"ף: באי כח ועד הצירים: החכם-בשי יעקב מאיר, ד"ר י. צרניבסקי,  
א. מ. ליפשיץ;

באי כח הישוב: הרב מ. אוסטרובסקי, ב. יפה, רחל כצנלסון;  
באי כח הסתדרות המורים: ד. ילין, ד"ר ב. צ. מוסינזון, ד"ר בירם.  
תרפ"א: באי כח ועד הצירים: ב. יפה, א. מ. ליפשיץ, י. מיוחס;  
באי כח הישוב: הרב י. ל. פישמן, לב כצנלסון, ד. ילין;  
באי כח הסתדרות המורים: ד"ר ב. צ. מוסינזון, ד"ר מהרש"ק,  
א. טורקניץ.

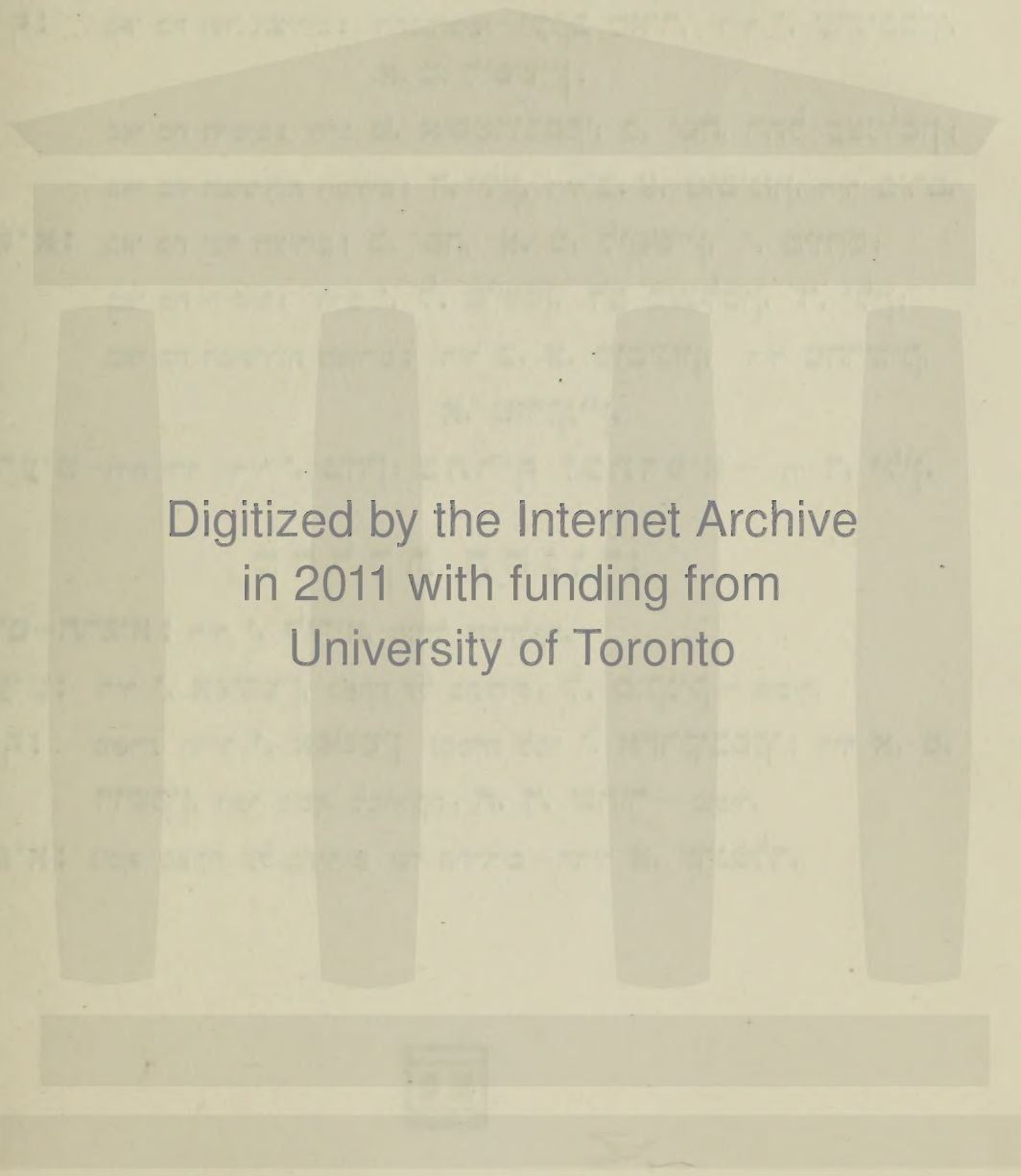
בתרע"ט היה יו"ר הד"ר י. טהון; בתר"ף ובתרפ"א – ה' ד. ילין.

## מ ח ל ק ת ה ח נוך:

תרע"ט–תרפ"א: ד"ר י. לוריא, מנהל המחלקה.  
תרע"ט: ד"ר י. אפשטיין, מפקח על בתי"ס; ל. סוקניק – מזכיר.  
תר"ף: משרת הד"ר י. אפשטיין נמסרה למר י. אוזרקובסקי; ד"ר א. מ.  
דושקין, חבר נוסף למחלקה; ח. ד. שחור – מזכיר.  
תרפ"א: נוסף מפקח על בתי"ס של החרדים – הד"ר א. שינפלד.







Digitized by the Internet Archive  
in 2011 with funding from  
University of Toronto



## פרק א. ההנהלה.

המוסד הציוני הראשון שהתחיל בעבודת החנוך בא"י היה ועד חובבי ציון באודיסה. הוא פתח ב"ס לכנות ביפו בשנת 1902 ואחר-כך בתיים במושבות אחדות ביהודה ובשנת 1912 יסד את ביה"מ למורות שע"ש לוינסקי ביפו. כל יתר בתיה"ס בא"י היו בידי הסתדרויות מארצות שונות, שכל אחת מהן השתדלה להפיץ את שפת ארצה ולחנך את הילדים לפי רוחה. אחרי מלחמת השפות (בסוף שנת 1913) נפתחו בתיה"ס הראשונים ע"י ההסתדרות הציונית, ואז נוסד ועד החנוך בתור מוסד המנהל את בתיה"ס בא"י. בועד חנוך זה השתתפו: ב"כ מרכז המורים, ההסתדרות הציונית וועד חובבי ציון. תפקיד ועד החנוך גדל ביחוד בימי המלחמה העולמית, בעת שנתקו לגמרי הקשרים עם חו"ל. המצב הדחוק שבו נמצאו בתיים שונים הכריחם לפנות לועה"ח, אשר קבל כספים מאמריקה לצורך עבודתו. עם כבוש הארץ ע"י האנגלים עברו לרשות ההסתדרות הציונית כל בתיה"ס של הברת, עזרה, של המושבות ובתיה"ס שלחרדים, נצח ישראל. בקשר עם זה הרגשה נחיצות בהרחבת העבודה ובאחודה ע"י מוסד קבוע, שהוא ועה"ח.

### מחלקת החנוך.

עם הרחבת העבודה בא הצורך ביצירת מחלקה מיוחדת לחנוך על יד ועד הצירים, המוסד הרשמי של ההסתדרות הציונית בא"י. המחלקה הזאת מרכבת ממנהל האחראי לפני ועד הצירים ושני מפקחים (אחד על בתיה"ס הכלליים ואחד על בתיה"ס שלחרדים).

### התקנות העקריות של ועד החנוך ומחלקת החנוך.

א) בראש מוסדות החנוך בא"י וסביבותיה עומדים ועד החנוך והנהלת מחלקת החנוך.

ב) ועד החנוך מרכב מתשעה חברים הנבחרים מצד ההסתדרות הציונית, הישוב והסתדרות המורים במדה שווה. כל אחת מההסתדרויות האלה בוחרת מבין נבחריה בחבר אחד שהוא בא-כח החרדים.

ג) הנהלת מחלקת החנוך מרכבת משלשה חברים והם: מנהל המחלקה ושני מפקחים, אשר האחד מהם מפקח על בתי הספר אשר לחרדים.



המנהל והמפקחים מתמנים ע"י ועד הצירים מתוך רשימה המוצעה מצד ועד החנוך. ההנהלה אחראית למעשיה בפני ועד הצירים והבריה משתתפים במו"מ בישיבות ועד החנוך ואינם משתתפים בהחלטות.

ד) ועד החנוך מסדר את כל עניני החנוך, מקבל דו"ח מצד ההנהלה על מעשיה, יש לו זכות הבקרת עליה, והוא מחליט בכל הנוגע לדברים האלה:

- 1) סדור בתי הספר ותקנותיהם, 2) סדור תכניות למוד, 3) סדור התקציבים ושנויים בהם, 4) יסוד בתי ספר חדשים, 5) בטול בתי ספר, 6) מנויי מנהלים ופטוריהם, 7) פטורי מורים, 8) בקשות מורים ותלונותיהם, 9) הכנת ספרי למוד, 10) בנין בתים למוסדות החנוך.

ה) להחלטות ועד החנוך יש כח מחייב, אם לא הביעה הנהלת מחלקת החנוך מפורש את נגודה בשעת ההחלטה, והן מוצאות לפעל ע"י ההנהלה. במקרה של חלוקי דעות בין ועד החנוך ובין ההנהלה, מכריע ועד הצירים בישיבה, אשר ישתתפו בה בא"כ ההנהלה, ראש ועד החנוך ועוד חבר הועד שיבחר לשם זה.

כל ההחלטות בעניני התקציבים וזקוקות לאשור מטעם ועד הצירים ובמקרה של אי הסכמה מצדו, הוא מחזיר את ההצעות לוועד החנוך עם נמוקים לדון עליהן מחדש, ורק אחרי תשובת ועד החנוך הוא מחליט בזה.

ו) שלשת החברים בא"כ החרדים שבועד החנוך יחד עם המפקח שעל בתי הספר אשר לחרדים הם הועד המפקח על בתי הספר האלה, שהסכמתו דרושה לכל הענינים המיוחדים לבתי הספר לחרדים הנחתכים בועד החנוך. התכניות של בתי הספר האלה וזקוקות לאשורו, ולו הזכות לפקח על בתי הספר האלה ולשמור על רוחם הפנימי.

המפקח על בתי הספר אשר לחרדים אינו מתמנה בלי הסכמת הועד המפקח הנזכר. מורים בבתי הספר אשר לחרדים אינם מתמנים בלי הסכמת המפקח אשר על בתי הספר האלה.

### הועד המפקח החרדי.

שלשת החברים החרדים שבועד החנוך, והמפקח על בתיהם של החרדים שבהנהלת מחלקת החנוך יחד עם עוד שלשה חברים הנבחרים ע"י המזרחי, מסתדרים בתור ועד מפקח על בתיהם של החרדים.

לועד המפקח של החרדים נתונה אבסונומיה גמורה בכל הענינים הפנימיים של בתיהם העומדים תחת השגחתו.



## מועצות פדגוגיות.

ע"י ועד החנוך סודרו שתי ועדות פדגוגיות: (א) לבתי-הס' התיכוניים. (ב) לבתי-הס' העממיים. ואלה הן התקנות של הועדות הפדגוגיות: (א) תפקיד הועדות לעסוק בברור שאלות פדגוגיות ולדון עד ההצעות שתוגשנה לפניו ע"י מחלקת החנוך.

(ב) כל ועדה יכולה להזמין מומחים ולסדר ועדות חלקיות לברור שאלות שונות.

(ג) אין ועד החנוך מחליט בשאלות פדגוגיות בטרם תבא לפניו חוות דעת הועדה.

(ד) הצעות הועדות מוגשות לפני ועד החנוך, והוא מחליט בהן. (ה) חברי הועדות נמנים ע"י ועד החנוך, ועליהם נוספים ב"כ אחד של מחלקת החנוך ואחד של מרכז הסתדרות המורים. (ו) השאלות העומדות על הפרק מוצעות לפני ועד החנוך ע"י מרצה הנבחר בוועדה והוא משתתף בישיבות ועד החנוך בזכות דעה מיעצת. בשאלה חשובה שבהם אליה שוררים חלוקי דעות הרשות בידי הועדה לבחור בשני מרצים (אחד בעד ואחד כנגד).

## ועדה לערעורים.

לברור תביעות כספיות מצד המורים נקבעה ועדה לערעורים. הועדה מרכבה מחמשה חברים: 2 ב"כ ועד החנוך, 2 ב"כ מרכז הסתדרות המורים, ועוד אחד הנבחר ע"י ארבעת ההורים האלה.

## ועדה לבנין בתים.

לשם הצרך הגדול בבנין בתים לבתי ספרנו סודרה ועדה העוסקת בברור כל הענינים הנוגעים לשאלה הזאת (השגת מגרשי בנין, השגת אמצעים לבנינים בחו"ל ובארץ וסדור תכניות לבנין). הועדה מרכבת מ-5 חברים שביניהם גם ב"כ אנודת הרופאים וב"כ אנודת המהנדסים.

## ועדה להיגיינה.

ההשגחה על מצב ההיגיינה בבתי ספרנו מסורה לידי "הדסה". מצדה נקבעה ועדה מיוחדת שבה משתתפים באי"כה ועד החנוך.

## ועדים מפקחים.

כדי ליצור קשר בין הצבור ובין ביה"ס נוסדו ועדים מפקחים לכל ב"ים וב"ים. הועדים המפקחים האלה מרכבים מאת ההורים, העדה והמורים. תפקידם

לחזק את הקשר בין ההורים ובין ביה"ס, לשמור על רכוש ביה"ס ולהגדילו, להשתתף עם ההנהלה בסדור התקציב, לבדוק את פנקסי החשבונות, להעריך ולגבות את תשלומי שכר הלימוד, לקבל דו"ח מאת הנהלת ביה"ס על מהלך העבודה, למסור דעת ההורים להנהלה על עניני ביה"ס ולהשתתף במועצת חבר המורים ע"י בא"כחם.

### ועדי המושבות.

במושבות אחדות אין ועדים מיוחדים לבתיה"ס וההשגחה והטיפול בבתיה"ס מוטלים על ועדי המושבות.

### אספות הורים.

נוסף על האספות הכלליות של ההורים, הנקראות לשם סדור הועדים המפקחים, מסודרות ברב בתי ספרנו אספות הורים פעם בחדש. באספות אלה מוסרים המנהלים דו"ח על העבודה בביה"ס, מבררים שאלות שונות הקשורות בעבודה בו והמורים מבררים להורים את מצב הידיעות של הילדים, ע"ד הנהגתם ועל הנוכח בכלל.

### אגודת "ידידי ביה"ס".

בשנה האחרונה נסתדרו אגודות מיוחדות על יד בתיים אחדים בשם "ידידי ביה"ס". תפקיד האגודות האלה לשכלל את המוסד, לדאג להספקת צרכי לימוד ומכשירים שונים, להרחבת הספריות וכו'. ביחוד הצליחו האגודות האלה בחיפה (ע"י ביה"ס הריאלי וביה"ס העממי), הודות לעבודתן יכלו שני בתיה"ס האלה לרכוש הרבה מכשירים, רהיטים, כלים לעבודה בנייר (בביה"ס העממי), בעץ ובמתכת (בביה"ס הריאלי).

## פרק ב.

## מוסדות החנוך.

### 1. גני הילדים.

גני-הילדים התחילו לתפוס מקום חשוב בחנוך רק בשנים האחרונות. בכל הארצות מתגברת השאיפה להתחיל את הנוכח של הילדים בגילם הרך ביותר, כדי לפתח בהם את כשרון ההסתכלות ולתת להם את התנאים הדרושים לפתוח החושים ושרירי הגוף, להרגילם לסדר ולנקיון, לנטוע בקרבם אהבה לטבע, להקנות להם מושגים ברורים על הסובב אותם ולפתח בהם את כשרון ההבעה בשפתם הלאומית.



חשובים ביותר גני-הילדים בשביל השדרות הנמוכות, שילדיהן נשארים ע"פ רב ללא טפול וללא השגחה. בריאותם של הילדים האלה מתרופפת לפני כניסתם לביה"ס, והם מסגלים להם מדות רעות, מתרגלים לאי-הנקיון של הסביבה עד שאחר-כך צריך ביה"ס להלחם ולהקדיש הרבה מרץ לשרש את הרע שדבק בהם.

בארצות הגירה ובארצות שאין בהן שפה לאומית כללית נוסף עוד גורם חדש המחייב את קיום הגנים: הצורך להפיץ את שפת הארץ בין כל הילדים ולעזור בזה לאחוד האומה. מנהל החנוך בבוסטון מדגיש את הערך הגדול של גני-הילדים בהפצת השפה האנגלית בארצות-הברית (הדין והחשבון משנת 1919); כמו-כן השתמשו ה"דויטשער שול-פערין" והממשלה ההונגרית בגני-הילדים כבאמצעי להפצת שפתם הלאומית בין התושבים השונים באוסטריה ובהונגריה.

מטרת גני-הילדים היא כללית בכל הארצות והכרת חשיבותם וערכם מכריחה את הצבור לדאוג לקיומם ולשכלולם. גני-הילדים שהיו בראשונה מוסדות פרטיים החלו לעבר לאט לאט לרשות הצבור. בסדור גנים עוסקים עתה לא רק אגודות ומוסדות לחנוך, כי-אם גם עיריות, ובזמן האחרון גם הממשלה. אמנם אין חובת הלמוד מוטלת על הילדים בגיל הגן, אבל ברוב הארצות משתדלת הממשלה להרחיב את האפשרות לחנוך הפעוטים בגנים. בצרפת הם קימים בערים ובמחוזי התעשייה בשם Ecoles maternelles לילדים בגיל מ-2 עד 6 שנים או בתור מחלקות נוספות על ביה"ס בשם Classes enfantines לילדים בגיל מ-4—6 שנים. מספר הגנים הולך ורב בגרמניה, בשווייץ, בבלגיה, באנגליה וביתור בארצות הברית באמריקה. בשנת 1886 היו המדינות קוניקטיקוט ווידמונט הראשונות שפתחו גני-ילדים, ובשנת 1916 היו כבר בארצות הברית 8463 גני-ילדים צבוריים ב 1228 ערים, שבהם נתחנכו כחצי מליון ילדים.

גני-הילדים העבריים בא"י תפקידם הוא חנוכי, תרבותי ולאומי. את הצד החנוכי-החברותי ממלאים גני-הילדים שלנו על הצד הטוב ביותר לא רק בערים כי-אם גם במושבות, במקום שגם האב וגם האם עוסקים רב היום בעבודה. הגננות שלנו עוסקות בטפול הילדים בחבה רבה: הן רוחצות אותם מדי יום ביומו, משחקות אתם ומרגילות אותם לסדר ולנקיון.

אם נשים לב למחלות העינים והעור השוררות במדה כ"פ מבהילה ביותר בערי א"י ולא-הנקיון והזוהמה המצינים את דלת העם בירושלים.

טבריה וצפת, נבין את הערך הגדול של גנינו בהבראת האומה ונתחיתה, ע"י חסון הדור הצעיר בעודו באבו.

אבל לא רק החנוך הגופני בלבד מעסיק את המחנכות שלנו: הן מפתחות בילדים את האהבה לחי ולדומם הסובבים אותם ומעסיקות אותם בעבודות המתאימות לגילם. הן מקנות להם את המושגים הראשונים ע"י משחקים ועבודה. זמן רב מקדש לשירה, לציור, לכיור, לעבודה בקש ובניר. המקצועות האלה מפתחים בילדינו את החוש האסתתי שחסרוננו מרגש כ"כ בהיי המשפחה העברית. אבל לגני-הילדים שלנו יש עוד תפקיד של יצירה אשר אין דוגמתו אצל עמים אחרים, והוא הנחלת השפה הלאומית. גני-הילדים הם הם שהקנו לפעוטינו את השפה העברית, הם הם שהועילו להדירת השפה העברית לבית העברי ע"י החניכים הרבים ועזרו לבתיהם בהספיקם להם תלמידים שהביאו אתם את השפה העברית בתור שפת דבורם. מנהלי בתי ספרנו ומוריהם מצינים את העובדה כי הילדים שבאו מן הגן הרימו את ערך המחלקות הנמוכות בהיותם מחונכים ומורגלים לסדר, לנקיון ולעבודה.

הספרות המקצועית קובעת את המספר הנורמלי של ילדים לגנת ל-25. אבל ברב הארצות גדול המספר הזה בהרבה יותר. בארצות-העברית הוא 36 (1916), בצרפת 50, לפי הנורמה החוקית. אצלנו המספר שלשים הוא הקבוע בשביל גנת אחת. קשה להגדיל את המספר הזה, מפני שילדינו באים בלי ידיעת השפה ומפני שדרושה עבודה רבה של השגחה על הילדים מצד נקיון הגוף.

את גני-הילדים שלנו מבקרים ילדים מגיל 3 — 6. ברב המוסדות האלה נהוגה שיטת פרבל, ורק לפני שנתים נוסד גן ע"פ שיטת מונטיסורי, על יד ביה"מ לגנות ביפו. תקונים שונים ע"פ שיטת מונטיסורי ביחס לפתוח החושים ולעבודה העצמית של הילדים הוכנסו גם בגני ילדים אחרים. ברב גני-הילדים ישנם רהיטים מתאימים ומכשירים במדה מספיקה. המכשירים לא עלו לנו בסכומים גדולים וחלק קבלנו בתור מתנות מארצות שונות.

## 2. בתי-הספר העממיים.

בתי-הספר שלנו נחלקים לשני סוגים: (א) כלליים, (ב) לחרדים. בתי-הספר הכלליים הם מעורבים במושבות ונפרדים בערים: לבנים לחוד ולבנות לחוד (חוץ מבית-הספר בחיפה שהוא מעורב). הקורס הנורמלי של בתי-הספר העממי הוא שמונה שנות למוד. הילדים צריכים, אפוא, להשאר בבית-הספר עד הגיל של 14 — 15 שנה, ואולם אין בארץ חק של חובת



למוד וילדים רבים עוזבים את בתי-הספר מפני סבות כלכליות לפני גמרם את חק למודם. חזיון זה נשנה בכל המקומות, בערים ובמושבות, ביהוד במושבות העומדות בעקר על עבודות השדה.

בתי-ספר עממיים שיש בהם כל שמונה המחלקות אין לנו אלא 8 (מספרם הכללי 49), והם בירושלים, יפו ופתח-תקוה. במושבות הקטנות כל הכתות הן בידי מורה אחד. מספר הילדים הממוצע למורה כפרי הוא אצלנו 20. הוא פחות בהרבה מהמספר שאצל העמים האחרים. ברב הארצות אין תשומת-לב מיוחדת לבית-הספר שבכפר. הוא נמצא על פי הרוב במצב עזוב, מורה אחד מלמד ילדים מכל הגילים והכתות שמספרם מגיע לפעמים ל-60 ויותר. תוצאות הלמודים בתנאים כאלה עלובות מאד. מצב זה הוא ירושת הזמן שהכפריים היו נחשבים למעמד נמוך בחברה. השנוי שבא בהשקפה זו גרר אחריו גם יחס אחר לחנוך בכפר. בוכוחים שהיו בשנה זו בפרלמנט הצרפתי ע"ד תקציב החנוך הובעה דרישה חזקה להיטיב את מצב בתי-הספר שבכפר ע"י הגדלת מספר הכתות והמורים. הדו"ח של מחלקת החנוך בקליפורניה (משנת 1920) מדגיש את העובדה שהאזורים עוזבים את הכפר שבתי-ספרו אינו עומד על הגבה הדרוש ואינו מספק את דרישותיהם התרבותיות. בסדור עבודתנו אנו עלינו להתחשב עם החמר האנושי בכפרינו ועם דרישותיו לחנוך ולתרבות. חובתנו היא, אפוא, לתת ספוק לצרכיו התרבותיים של האזרח ולהקנות לילדיו מינימום של ידיעות בשפה, בכתב-הקדש ובלמודים כלליים. בהתחשב עם צרכי הישוב הכפרי אנחנו שולחים מורה לכל מושב שיש בו לא פחות מ-10 ילדים בניל בית-הספר. מספר מינימלי כזה הונהג עכשיו גם במדינות אחרות שבארצות-הברית. קיום בתי-ספר במושבות קטנות הוא אחת הסבות הגורמות להפחתת המספר הממוצע של התלמידים לכתה בא"י. בערים גדול יותר המספר הזה — 32. להגדיל את המספר הממוצע הזה אי-אפשר לנו כל עוד לא תהיינה ברשותנו דירות מתאימות. אנב, השאיפה להפחית את מספר התלמידים בכתות הולכת ומתחזקת בכל הארצות. החוק על אודות בניני בתי-הספר בלונדון משנת 1912 קובע את המספר המקסימלי של התלמידים בכתה ל-40.

בתכנית בית הספר העממי בא"י תופסים מקום בראש הלמודים העבריים; הלשון, תפלות, תנ"ך, משנה ואגדה, ידיעת המולדת ודברי ימי ישראל. הלמודים הכלליים: חשבון, הנדסה, טבע, פיסיקה, דברי ימי העמים וכתובת הארץ, ציור, שירה, התעמלות ועבודת גנה — ולבנות גם מלאכת יד. אין הבדל בין למוד הבנים ללמוד הבנות אלא למוד מלאכת יד לבנות בלבד. בבתי הספר העממיים שבערים לומדים גם שפה זרה (אנגלית).

כמות הלמודים הנקנית במשך 8 שנות הלמוד היא: ידיעה יסודית בכתבי הקדש, באגדה ובמשנה; דברי ימי ישראל והספרות העברית בקשר עם ההסטוריה הכללית. במתמטיקה — כל הקורס בתורת החשבון ויסודות ההנדסה באפן מעשי. בגיאוגרפיה — תאור הטבע והצורה המדינית של הארצות, וביתר פרוט — הגיאוגרפיה של א"י. בטבע — הצומח והחי, בשימת לב ביחוד לצומח ולחי בא"י. היסודות העקריים של פיסיקה, כמיה ושמירת הבריאות. ציור — בעקר עפ"י הטבע. התעמלות שודית ומשחקים, שירים עממיים ולאומיים וקריאת תוים. מלאכת יד לבנות — תפירה, גזרה ורקמה, במדה שהילדות תדענה לגזור, לתפור לבנים ושמלות פשוטות. אנגלית נלמדת, כאמור, רק בערים ולמוד זה מתחיל בשנה החמישית משמונה שנות הלמוד. מספר שעות הלמוד בבתי ספרנו עולה על המספר הנהוג ברב הארצות האחרות: באמריקה — 24.5 שעות בשבוע בחשבון ממוצע; בצרפת ובשווייץ הצרפתית — 30; בגרמניה, אוסטריה, אנגליה ושווייץ הגרמנית, מספר השעות המקסימלי במחלקות העליונות הוא 32. אצלנו המספר הממוצע הוא 30.5 שעות (במחלקות הנמוכות — 23 שעות, בבינוניות — 29-32, ובעליונות — 35). מספר השעות הגדול הנהוג אצלנו בא לרגלי הצרך להקדיש יותר זמן לשפה העברית וללמודי קדש. השפה העברית, אם כי נהיתה לשפת הדבור עוד אינה תופסת את מקום שפת האם כמו אצל עם אחר, ואנחנו זקוקים להטבת מכשיר הדבור והמחשבה העברים. למוד התנ"ך דורש גם הוא הרבה זמן. מצבנו המדיני מביא אותנו לידי הכרח ללמוד גם שפה זרה מה שאין ברב הארצות האחרות. בשנה שעברה הצענו לוועד הפועל להרחיב את מקצוע העבודה בבתי ספרנו העממיים. המטרה היא לא ללמד מלאכה כי אם להשתמש בה בתור אמצעי פדגוגי, כדי לעשות את הלמודים ממשיים יותר וכדי לפתח בלבנות התלמידים חבה לעבודה והכשרה אליה. לשם זה הפצנו להכניס בבתי ספר אחדים עבודה בנייר (במחלקות הנמוכות), בעץ או במתכת (במחלקות העליונות). אבל התקונים האלה דרשו אמצעים שלא יכלנו להשיגם, וע"כ הוכרחנו להסתפק בעבודות כאלה שאינן קשורות בהוצאות מרובות.

במחלקה הראשונה של בתי ספרנו קשור למוד הקריאה והכתיבה בעבודה עצמית: סדור מלים ע"י אותיות נפרדות, ציורים חפשים של התלמידים, עבודות מעשיות שונות לאמון היד. במחלקות שונות העסקנו את התלמידים במדידות בחשבון. בתי ספר אחדים, שעלה בידם להשיג אמצעים ממקורות שמחוץ לתקציב ועד החנוך, סדרו עבודה בעץ.

עבודת הגנה נהוגה כמעט בכל בתי ספרנו. שמים אנחנו לב למקצע זה בעקר במושבות, יען כי שם אנו מוצאים תנאים נוחים יותר לפתוח המקצע



הזה. בזמן האחרון אנהנו משתדלים לשחק את תלמידנו בעבודות השונות שבמושבות. בשנה שעברה עשינו בפעם הראשונה את הנסיון הזה. קבוצות ילדים הלכו מן העיר למושבה בלויית מוריהם ועבדו בקטיף השקדים ובבציר הענבים במשך שבועות אחדים. הילדים הסתדרו באהלים ומלאו בעצמם את כל העבודות של בשול, ההשגחה על הנקיון ואף השמירה בלילה. הצלחת הנסיון הזה נותנת לנו את האפשרות להמשיכו ולהרחיבו בשנה זו. השתתפות תלמידנו בעבודת המושבות דורשת תקן חדש בסדור ימי ההפש. עונת העבודה במושבותינו היא בתמוז. בזמן שבתי הספר פתוחים עדין. לפי תנאי האקלים היינו יכולים לסגרם בתמוז ולפתחם באמצע אלול, אבל ימי החג המרובים בתשרי יגרמו להפרעה גדולה במהלך הלמודים.

הדבר הקרוב העומד על הפרק הוא — סדור עבודות במחלקות העליונות של בתי ספר אחדים במקצע כריכת ספרים ונגרות.

עסקנו גם בשאלת סדור משק הבית והבשול בבתי הספר לבנות. עמדנו במו"מ עם אגדת הנשים באנגליה שהבטיחה לנו את האמצעים הדרושים לסדור מטבח מרכזי שבו תעבדנה התלמידות לפי התור — הצי יום לשבוע. אנו מחכים למלוי ההבטחה של ועד האגודה הנ"ל.

בתי הספר לחרדים: — ההבדל שבין בתי הספר העממיים לחרדים ובין בתי הספר העממיים הכלליים הוא בזה שבראשונים נתן הרבה זמן ללמוד התלמוד, שמתחילים בו בשנה הרביעית ומקדישים לו 10 שעות לשבוע בכל כתה. לרגלי זה מוכרחים למעט בלמודים הכלליים, ביחוד בלמודי הטבע, שירה, ציור והתעמלות. יש עוד הבדל אחד והוא — היחס לדרישות המעשיות של הדת. אמנם גם בבתי הספר הכלליים לומדים תפלה, באחדים לומדים גם שלהן ערוך ארץ חיים ובמושבות אחדות נהוגה בבתי הספר תפלה בצבור, אבל חנוך הילדים בקיום המצוות המעשיות אין בבתי הספר הכלליים ומתיהסים אל דבר זה כאל דבר המסור ללבו של כל אחד מההורים. מספר שעות הלמודים בבתי הספר החרדים גדול מאשר בבתי הספר הכלליים לרגלי למוד התלמוד ובהתחשבות עם המסורת המקובלת אצל החרדים שהילדים צריכים לבלות את רוב היום בין כתלי בית הספר.

רוב בתי ספרנו העממיים אינם נופלים באיכותם מבתי הספר בארצות אחרות. התלמידים גומרים את בית הספר בידיעה מספקת בשפה ובמדעים והם קשורים לארצם ולשפתם. לצערנו עלינו לסמן, כי התפתחותם הכללית אינה עומדת בהתאמה עם כשרונות הילדים לרגלי החסר בספרי קריאה מספיקים. גם ביחס להכשרה לחיים דורש עוד בית הספר תקן ושכלול. אין לנו בתי ספר

למלאכה ובית הספר הכללי אינו ממלא את תפקידו מחסר האמצעים להרחיב את מקצע העבודה.

בשנים האחרונות הכנסנו במחלקות העליונות של בית הספר העממי בערים הנהלת פנקסים וידיעות מסחר, למען הכשיר את הצעירים, שיש להם נטיה לזה, לעבודות משרדיות. להבא אנו הושבים להרחיב את המקצע הזה בכתה העליונה, ע"י למוד כתיבה במכונה ושעורי השלמה בשפה האנגלית.

הכשרת הניכינו לעבודה דורשת מבית הספר להרבות בלמוד שפות זרות. אולם בית ספרנו אינו יכול למלא את הצורך הזה במלואו, אם הוא הפין לשמור על עקר מטרתו ותפקידו לתת חנוך לאומי וידיעה הגונה בשפה, בכתבי הקדש והבנה מספיקה בידיעות הכלליות. בזה נלחמים בתי ספרנו מצד אחד בחנוך הליבנטיני המסתפק רק בלמוד שטחי של הרבה שפות זרות ומהצד השני בבתי הספר של האורתודוכסיה הקיצונית בירושלים, צפת וטבריה, המסתפקת בלמוד התלמוד גרידא ופוסלת לגמרי את הידיעות הכלליות.

בתי ספרנו הכלליים הם בתי ספר מודרניים המבוססים על ידיעת היהדות, ובתי ספרנו שלחרדים מוצאים את פתרון שאלת החנוך בהרחבת הידיעות של היהדות המסורתית ובצמצום התכנית של המדעים הכלליים.

### 3. בתי הספר התיכוניים.

החוקת בתי ספרנו התיכוניים אינה ענין של מותרות בעבודתנו החנוכית. אנו מוכרחים להתחשב עם הדרישות התרבותיות של הישוב בארץ ועם תפקידו בעתיד הקרוב. בתי הספר הללו נוסדו מתוך צורך חיוני. ברצותנו ליצור מרכז לתרבות עברית בא"י איננו יכולים להסתפק בבתי ספר עממיים בלבד. עלינו להתחשב עם הישוב העירוני הזקוק לחנוך במסגרת גדולה מזו של בית ספר עממי. בתי הספר התיכוניים יצרו סביבה תרבותית בארץ, הם משכו אליהם מאות משפחות אמידות ומשכילות שבאו מהגולה כדי לתת לילדיהן חנוך בבית ספר תיכוני עברי, ורבות הן המשפחות אשר תוכרחה לעזוב את הארץ, אם לא תהיה להן האפשרות לתת לילדיהן את החנוך שהיו נותנות להם בחו"ל. שלשה בתי ספר תיכוניים יש לנו בארץ: גמנסיה ביפו, גמנסיה בירושלים ובית ספר ריאלי בחיפה.

הגמנסיה ביפו נוסדה בשנת 1906. קטנה ומצעררה היתה גמנסיה זו בהוסדה. היא נפתחה במספר מצומצם מאד של תלמידים ותלמידות (17), שרק חלק קטן מהם יכל להכנס למחלקה הראשונה והשאר היה בכתות הכנה. המוסד התפתח במהירות



גרולה מאד, עד שלפני המלחמה היו מחלקות מקבילות לכל הכתות ומספר התלמידים והתלמידות הגיע ל-800. המלחמה העולמית בכלל וגרוש יפו בפרט גרמו לקפאון בהתפתחות המוסד. בימי הגרוש המשיכה הגמנסיה את קיומה, חלק במושבה שויה (עיי' זכרון) וחלק בחיפה. חסר האמצעים הכריח את התלמידים והמורים לעבוד במשך חדשים בכרמים כדי למצוא את מחיתם. עם כבוש הארץ הוקמו לאט לאט הריסות המוסד, בראשונה נפתחו המחלקות היסודיות ואחריהן בא הצורך במקבילות הקימות עכשו — החל בכתה ג'. מספר התלמידים בשמונה המחלקות והמקבילות הגיע בשנה זו (תרפ"א) ל-406 (בלי המכינות).

הגמנסיה בירושלים נוסדה בשנת תרס"ט (1909). במשך כל הזמן היתה צריכה להלחם על קיומה. מספר הניכיה היה קטן, אמצעיה מצומצמים מאד ובכל זמן קיומה היה עתידה מוטל בספק. בימי המלחמה נסגרה הגמנסיה ע"י הממשלה התרכית, ורק אחרי הכבוש עלה בידנו להקימה על יסודות חדשים. במקום המחלקות הנמוכות שהיו עקר המוסד לפני המלחמה נפתחה הגמנסיה בכתותיה העליונות. בשנה זו תוציא הגמנסיה בירושלים את המחזור הראשון.

הגמנסיה ביפו הכילה 4 מכינות ו-8 כתות יסודיות לפי הסדר הנהוג בשווייץ ובאירופה המרכזית. הגמנסיות שלנו ביפו ובירושלים נסדרו בלי קשר עם בית הספר העממי. אנחנו משתדלים להכניס תקון ביהם לקשר הזה. בהתאם לנסיון שבארצות שונות מוצאים אנו לנהוץ להקים את ביה"ס התיכוני על הבסיס של שש שנות למוד בב"ס עממי (הקורס השלם של ב"ס עממי הוא 8 שנות למוד). עד עתה עלה בידנו להוציא לפעל תכנית זו בחלקה, הפרדנו את ארבע המכינות מהגמנסיה ביפו והן קימות בתור מוסד פרטי בלי שום תמיכה מצדנו, ובירושלים סדרנו את הגמנסיה עפ"י תכניתנו והיא מתחילה בשנת הלמוד השביעית (מחלקה ג') וגומרת בשנת הלמוד השנים עשרה (מחלקה ה').

מטרת בתי"ה"ס התיכוניים היא בעקב הכשרת הדור הצעיר לעבודה בארץ מבלי לוותר גם על המטרה הצדדית להכין את הניכינו לבתי"ה"ס הגבוהים. תכנית בתי"ספרנו התיכוניים מקיפה ידיעה רחבה בשפה העברית וספרותה, בדבריימישראל, ידיעה עמוקה בתנ"ך, הכנה בהבנת התלמוד. בלמודים הכלליים אין תכנית בתי"ספרנו נבדלת בהרבה מזו של בתי"ה"ס בשווייץ. מהשפות הזרות נלמדות אנגלית, ערבית וצרפתית.

בתכניות הגמנסיות באו בשנים האחרונות שנויים חשובים אחרים: מצאנו לנהוץ לבטל את למוד השפה הרומית שאין לה מקום בחיינו הנוכחיים. אם אצל העמים הרומניים והגרמניים שתרבותם קשורה קשר אורגני בתרבות יוון ורומא הולכת ומתחזקת ההתנגדות ללמוד השפות הקלסיות — אצלנו לא כל שכן.

בהוציאנו את השפה הרומית הכנסנו במקומה מקצועות שיוכלו להכשיר את התלמידים לחיים בארץ: פסיכולוגיה ופדגוגיה לאלה שרוצים לעסוק בהוראה, ולמודי מסחר לאלה שפונים למסחר ולתעשייה. הגמנסיה ביפו מחולקת עכשו לשתי מגמות: א) ספרותית-פדגוגית, וב) ריאלית, בתכנית רחבה יותר במתמטיקה, בלמודי הטבע ובשרטוט.

השנוי במצב המדיני הביא אתו עוד שנוי לטובה בלמוד השפות הזרות. את מקום השפה התורכית, שהיתה קשה לתלמידים ושהיתה מכשיר מחוסר כל ערך תרבותי, תפסה השפה האנגלית, שמכניסה על נקלה את התלמידים לתרבות רחבה ועשירה.

בתור מקצוע העבודה נהוגה בבתי-ספרנו התיכוניים עבודת הגנה. במחלקות הבינוניות של הגמנסיה ביפו נתנת עוד עבודה בנגרות ובמחלקות העליונות של הגמנסיה ביפו וביה"ס הריאלי בהיפה נהוגה עבודה מעשית בפיסיקה ובכמיה. בירושלים עדין לא סודרה מעבדה מחסר אמצעים.

מספר השעות הנתן בבתי ספרנו התיכוניים, 36 — 38 במחלקה, הוא גדול ביותר. באירופה המרכזית, בגרמניה, שווייץ ואוסטריה, המספר המקסימלי של שעות בבי"ס תיכוני הוא 34, באנגליה ובאיטליה 32, ו- 25 — 28 בצרפת ובאמריקה. רבוי השעות בא בעקר לרגלי הצורך לתת מספר שעות גדול ללמוד השפה העברית ולמקצועות העבריים (20% — 25% לעומת 13% — 14% בארצות אחרות), וגם לרגלי רבוי השפות הזרות ומאי האפשרות להעסיק את התלמידים במדה מספיקה בעבודה עצמית מחסר ספרי למוד. מהשנה הבאה אנהנו מפחיתים את שעות הלמוד בכל הכתות.

ביה"ס הריאלי בהיפה נוסד בשנת 1913 בתור תוצאה ממלחמת השפות בא"י. תכנית ביה"ס היא מצומצמת מזו של הגמנסיה ומספר שנות הלמוד בו הוא רק 10. זאת אומרת, שהחניכים לומדים רק שתי שנים נוספות על שמנה שנות הלמוד של בי"ס עממי.

ביה"ס הזה סודר עפ"י התכנית של Realschule בגרמניה. מטרתו היתה להכין את התלמידים לטכניקום ולשים לב ללמודים הריאליים והמעשיים. בביה"ס הזה הושם לב בעקר ללמודי מתמטיקה, טבע, ציור ועבודה. הודות לעסקני היפה שלקחו חלק רב בהרחבת ביה"ס הזה היתה האפשרות להכניס בו עבודות בעץ ובמתכת ולרכש בזמן קצר אסקף די גדול של מכשירים. המקצוע של העבודה עוד יתרחב בזמן הקרוב. מעוט האוכלוסין בהיפה לא נתן אפשרות לקיום עוד מוסד חנוכי, וביה"ס הריאלי היה המוסד היחידי לבנים ולבנות ומלא במחלקותיו הנמוכות גם את התפקיד של בי"ס עממי. בשנה האחרונה, כשבא הצורך לפתוח



מחלקות מקבילות, הפרדנו את 5 המחלקות הראשונות והן קימות בתור ב"ס עממי. המש המחלקות העליונות הן איפא ביה"ס הריאלי. עם גדולו של הישוב בחיפה נהיה זקוקים למוסדות הנוכיים חדשים ובעקב לב"ס עממי שלם.

בחול נשמעות טענות על רבוי בתי"ס התיכוניים בא"י. הטענות האלה אינן נכונות. בתי"ס האלה עולים ב-25% מכל ההוצאות של מחלקת החנוך. יחס כזה בתקציב אנחנו מוצאים גם ברב הארצות האחרות, אבל הוצאותינו לחנוך התיכוני במשמעותו הנכונה הן פחותות בהרבה, מפני שלסוג בתי ספרנו התיכוניים נכנסים שלשת הסמינרים בסכום הוצאות של 11 אלף ל"מ וגם המחלקות הנמוכות של ביה"ס הריאלי והגמנסיה ביפו שצריך לזקפן ע"ח בתי"ס העממיים. בכל בתי ספרנו התיכוניים, החל בשנת הלימודים התשיעית, יחד עם הסמינרים, ביה"ס לחקלאות (בפ"ת) וביה"ס, בצלאל", לומדים 788 תלמיד. בהשוואה למספר התלמידים בארצות אחרות אנו מוצאים את מספר התלמידים האלה גדול מאשר באירופה, אבל קטן ביחס לארצות דמוקרטיות כמו ארצות הברית באמריקה וקנדה, ששם פתוחים בתי"ס התיכוניים לכל בלי תשלום. בצרפת היה בשנת 1912 מספר התלמידים בבתי"ס התיכוניים 34 על כל 10 אלפים תושבים, באמריקה היו באותה השנה 113, אותו המספר היה גם בקנדה. ב-1915 עלה מספר התלמידים בבתי"ס תיכוניים צבוריים באמריקה ל-129, ומלבד זה למדו עוד 15 תלמיד בבתי"ס פרטיים, ז"א בשנה זו היו 144 תלמיד על כל 10 אלפים איש. לפי מספר היהודים בארצנו (80 אלף) יצא על כל 10 אלפים תושבים 98,5 תלמיד.

חלק גדול של בוגרי בתי ספרנו התיכוניים נשאר בארץ והם עובדים בתור פקידים במשרדים שונים ובתור מורים. חלק עוסק בחקלאות בקבוצות ובהוות וחלק משתלם בבתי"ס גבוהים בחול על מנת לשוב אחר כך לא"י. הידיעות הכלליות של בוגרינו אינן נופלות מן הידיעות של תלמיד הגומר ב"ס תיכוני באיזו ארץ אחרת, מלבד מה שיש להם ידיעה רחבה בשפה העברית ובספרותה. תלמידי בתי ספרנו נכנסו בלי קשי לאוניברסיטאות באירופה ובאמריקה, ובמקומות שדרשו מהם בחינות עמדו בהן בלי הכנה יתרה. הפרופסורים שבאו במו"מ עם תלמידינו מוצאים את הכנתם למשימה רצון.

#### בוגרי הגמנסיה ביפו.

ב-8 מחזורים (תרע"ג-תרפ"א) גמרו 235 תלמיד.

בארץ נמצאים 129, בחול 100, מתו 6.

מהנמצאים בארץ עוסקים: 40 בפקידות (מהם 12 בממשלה)  
 36 בהוראה, 22 בהקלאות, 11 בעבודות מקצועיות שונות  
 (עבודות טכניות, רפואה וכו'), 1 במסחר, 15 בלי עבודה (ביניהם בנות  
 שנשאו וחילים שנשתחררו), 4 לא ידוע, בס"ה . . . . . 129  
 מהנמצאים בחו"ל עוסקים: 87 לומדים בבתי ספר עליונים  
 (באמריקה 24, באנגליה 20, בצרפת 20, באוסטריה 5, בשוויץ 3,  
 בגרמניה 2, בספרד 2, באיטליה 2, בארצות שונות 9), גמרו מכל  
 המחזורים 6 תלמידים, מהם מת אחד ושלשה עובדים בארץ; אחד רופא,  
 אחד עורך-דין, ואחד הקלאי ושנים גמרו ונשארו בחו"ל, 2 עוסקים  
 במסחר, 5 בלי עבודה (הרוב בנות שנשאו) בס"ה . . . . . 100  
 בס"ה . . . . . 229

#### בוגרי בית הספר הריאלי.

ב-3 מחזורים גמרו 19 תלמידים.

בארץ נמצאים 13 והם עוסקים: 7 בפקידות, 4 בהקלאות, 2 בעבודות טכניות.  
 בחו"ל נמצאים 6 והם לומדים בבתי"ס עליונים (2 באירופה ו-4 באמריקה).

#### 4. בתי המדרש למורים.

רשת בתי ספרנו מכילה בתוכה שלשה מוסדות להכנת מורים, מורות  
 וגננות: (א) בית מדרש למורים כללי; (ב) בית מדרש למורים חרדים (שניהם  
 בירושלים); (ג) בית מדרש למורות וגננות ביפו. הסמינר העברי הראשון  
 לפי הזמן הוא בית המדרש למורות שנוסד ב-1912 ע"י ועד. חובבי  
 ציון". הועד בנה לשם זה בנין מיוחד. אחרי מלחמת השפות נוסדו  
 בירושלים ע"י ההסתדרות הציונית בית מדרש למורים ובי"מ לגננות. המוסדות  
 האלה המשיכו את קיומם במשך כל ימי המלחמה, מלבד ביה"מ למורות שנסגר  
 לרגלי הגרוש מיפו. העבודה הפרעה גם בשני מוסדותינו בירושלים, לרגלי הבהלות  
 התמידיות בימי המלחמה ועבודת הצבא של תלמידים ומורים. אחת מדאגותינו  
 הראשונות אחרי כבוש הארץ היתה הקמת בתי ספרנו למורים ושכלולם. הקמנו  
 מחדש את ביה"מ למורות ביפו, הזמנו מורים בעלי מקצוע לביה"מ למורים  
 בירושלים, שכללנו את תכנית הלמודים והרחבנו את העבודה המקצועית של  
 הלמודים — תקן גדול יותר היה דרוש לבית הספר לגננות. מעוט מחלקותיו  
 ומעוט השעות של המקצועות עכבו בעד התפתחותו, מאי-האפשרות לתת  
 לו מורים מיוחדים. מלבד זה עלינו היה להתחשב עם הצורך להכשיר



את הגננות להוראה במחלקות הנמוכות של ב"מ עם הנחיצות לתת למורות הכנה בעבודת הגננות. מלוי המטרה הזאת דרש את אחד שני המוסדות, ולפני שנתים הוצאנו את הדבר לפעל: העברנו את ביה"ס לגננות מירושלים ואחדנו אותו עם ביה"מ למורות ביפו. אחד המוסדות הביא גם לידי קמוץ בהוצאות, מפני ששעות רבות הן משותפות למורות ולגננות.

יסוד בית מדרש למורים חרדים בא בקשר עם קיומם של בתי"ס המיוחדים לחרדים. המורים בבתי הספר מסוג זה הם ברובם אנשים בעלי ידיעה רחבה בלמודי הקדש, אבל בלי ההכנה הדרושה להוראה ועפ"י רוב מחוסרי ידיעות כלליות. חסר מורים מתאימים הפריע בעד התפתחות בתי הספר של החרדים.

השאלה בדבר הכנת מורים חרדים העסיקה זה שנים את כל עסקני החנוך. נצח ישראל סדר ע"י תלמוד התורה בפתח תקוה שעורים מיוחדים להכנת מורים חרדים, ומחלקת החנוך בקבלה את תלמוד התורה בפתח-תקוה תמכה בשעורים האלה. מלבד זה נוסדה בירושלים ע"י מחלקתנו "ישיבת המשתלמים", שמטרתה היתה לתת ידיעות כלליות לחניכי הישיבות וגם להכנים להוראה. שני המוסדות האלה לא יכלו למלא את תפקידם כראוי, ועל הפרק עלתה ההצעה להפוך את ישיבת המשתלמים לבית מדרש למורים. הסתדרות המזרחי פתחה באמצע שנת תר"פ מחלקה מיוחדת בתור התחלה לבי"מ למורים חרדים. מראשית שנת הלימודים הזאת אחדנו את כל שלשת המוסדות האלה למוסד אחד בשם בי"מ למורים "מזרחי". לרגלי צורך המוסדות האלה היתה האפשרות לסדר את המוסד הזה בכל חמש כתותיו ובשנה זו יוציא את המחזור הראשון של תלמידיו.

לסמינרים מתקבלים תלמידים ותלמידות שנמרו את חק למודם בבי"ס עממי בן 8 מחלקות. מספר שנות הלמוד — 5 ובביה"ס לגננות — 3. בזמן האחרון גדל מספר התלמידות הרוצות להכנס לבי"מ למורות ולגננות, וזכות הכניסה נתנת למצוינות ביותר. רבוי התלמידות במוסד בא מצד אחד לרגלי החסר במקצעות משלחיד מתאימים לבנות ומהצד השני לרגלי ההתנגדות של חוגים ידועים לחנוך מעורב בבתי-הספר התיכוניים.

התרבות התלמידות בבתי-הספר למורות תביא בעתיד הקרוב יחס חדש במספר המורים והמורות בארצנו. מספר המורות בבתי-ספרנו קטן עד מאד, ואפילו בבתי-הספר לבנות אין המורות (מלבד מקצע התפירה ומלאכת-יד) אלא הזיון בודד, בו בזמן שבארצות אחרות גדול הרבה יותר מספר המורות, וביחוד באמריקה ששם נמצא בית-הספר העממי כמעט כולו בידי מורות, עד כי בדבר

הסופר על המורה יזכירו בלשון נקבה. אופיים הם למשל המספרים האלה: בבתי-הספר למורים בניו-יורק היו בשנת 1915-16: 38 תלמיד ו-2001 תלמידה. מספר התלמידים בבית-הספרנו למורים הוא קטן, מפני שהבנים מוצאים להם בנקל עבודה איש איש לפי נטיתו והכשרתו. תלמידי בתי-הספר למורים חרדים הם ברובם בני ישיבה ומעוטם תלמידים שגמרו בית-ספר עממי חרדי.

התלמידים מחוסרי האמצעים בבתי-המדרש למורים קבלו תמיכה מקפת ועד הסיוע. התמיכה הנתנת לביה"מ הכללי לא היתה די בטוחה, וזה השפיע על מספר תלמידיו. התמיכה בביה"מ למורים "מזרחי" היתה בטוחה יותר וגדולה יותר. מספר הנתמכות בביה"מ ביפו קטן וחלק של התלמידות מכנים גם שכר למוד הגון.

תכנית ביה"מ למורים הכללי בכתות הראשונות איננה נבדלת בהרבה מהתכנית של בית-ספר תיכוני, אם כי המוסד שם לב גם בשנים הראשונות להקפד הידיעות ולאפן הלמודים בהתאם למטרתו. תשומת לב מיוחדת מוקדשת ללמוד השפה וכתבי-הקדש. במחלקות העליונות נלמדים בעקר למודים מקצועיים (פדגוגיה, דידקטיקה, פסיכולוגיה ותולדות ההנוח). התלמידים מבקרים בתי-ספר עממיים ונותנים שעורי הוראה. בתור שפה זרה נלמדת בסמינר – אנגלית, בבית המדרש למורים הכללי נוספת עוד השפה הערבית.

בית המדרש למורים חרדים אינו יכול לתת לחניכיו אותו הקפד הידיעות שנותן ביה"מ למורים הכללי, כי רוב הזמן מקדש בו ללמודים העברים בכלל וללמוד התלמוד בפרט. בכל זאת מקבלים התלמידים הכשרה טובה להוראה ע"י הלמודים המקצועיים ושעורי ההוראה.

מספר שעות הלמוד בסמינרים הוא 40–38 במחלקה. זהו מספר גדול, אבל גם בסמינרים בארצות אחרות מרובות הן שעות הלמוד. אנחנו חושבים זאת למגרעת המפריעה בעד העבודה העצמית של התלמידים ומהשנה הבאה נצמצם בשעות.

בכל שנה גומרים את בית המדרש למורים הכללי 10–12 תלמיד. בשנה זו יגמרו בביה"מ למורים "מזרחי" 14 תלמיד. גם בית המדרש למורות יוציא השנה את המחזור הראשון לאחר המלחמה. ביחס למספר המורים שבמוסדותינו (למעלה מ-500) יש באפן נורמלי צרך בשלשים מורה בכל שנה במקום המורים הנוסעים או העוזבים את העבודה מסבות שונות. לרגלי הקמוצים בתקציב והפחתת מספר המורים במוסדותינו לא נוכל לתת השנה משרות לבוגרים של ביה"מ למורים ולגננות. עם הגדלת הישוב יגדל הצרך במורים. מלבד זה ישנה דרישה למורים מא"י בארצות הגולה וביחוד במזרח הקרוב.



## 5. בתי-הספר מקצועיים.

לסוג זה שיכים בית הספר לאמנות, בצלאל, בתי הספר לנגינה וביה"ס החקלאי בפ"ת.

בית הספר, בצלאל, שם לו למטרה לפתח אמנות עברית וללמד עבודות אמנותיות. מלבד ציור, שרטוט וכיור נלמדות בביה"ס עבודות בשן, באבן, באמאיל. חוץ מזה עומדות תחת השגחת אמני, בצלאל, קבוצות פועלים העובדים בפיליגריין, במתכת, בעצי זית, בצדף ובשן ועבודות דמשק.

המוסד, בצלאל, הניח את היסוד הראשון ליצירת אמנות עברית בא"י. הוא רכז בתוכו אמנים צעירים בעלי כשרונות ששאפו ליצור אמנות בקשר עם תחית העם והארץ. בצלאל, השפיע על אפן העבודה וסגנונה, הוא הפיץ עבודות שונות המעסיקות עכשיו הרבה פועלים העובדים בבתי חרשת, בקבוצות וביחידות. העבודות האלה (שטיחים, עבודות עצי זית, צדף, שן, בתיק) קנו להן שם בארץ ובחול. בצלאל, הוציא הרבה תלמידים, והמכשרים ביותר השתדמו אח"כ ויהיו לאמנים ולמורים לציור. הודות ל"בצלאל" נתנה האפשרות לסדר בפעם הראשונה תערוכה לאמנות בירושלים, שבחלקה הגדול היתה מעבודת אמנים יהודים.

בתי-הספר לנגינה. ביה"ס לנגינה הראשון נוסד ביפו בשנת 1910 וזמן קצר אחר זה נוסד ביה"ס בצלאל לנגינה בירושלים. גם המוסדות האלה סבלו בימי המלחמה. אחרי שחרור הארץ חדשנו את ביה"ס לנגינה ביפו ויסדנו בית-ספר לנגינה בחיפה אשר עלה לנו בסכום מועט. לא הקמנו את ביה"ס לנגינה בירושלים בכדי להמנע מהתחרות בביה"ס האינטרנציונלי שנוסד ע"י מושל העיר. רק בסוף השנה שעברה עבר גם ביה"ס לנגינה הזה לרשותנו.

בתי-ספרנו לנגינה אינם שואפים רק לתת שעורים בנגינה לילדי העשירים. יצירת תרבות עברית דורשת גם התפתחות אמנות עברית ומחיבת גם את פתוחה של השירה והנגינה העברית ברוח העם. בתי-ספרנו לנגינה השפיעו באפן נכר על אפן השירה בבתי-ספרנו שהיו משתמשים על פי רוב במנגינות זרות. הם מסדרים מקהלות ותזמורות, עורכים לעתים קונצרטים כלליים ועממיים במחירים נמוכים ומשפיעים באפן זה על החנוך האסתתי של הקהל בא"י.

בתי-ספרנו לנגינה מתקיימים בעקר משכר הלמוד של התלמידים. רק תלמידים עניים שמצטיינים בכשרונותיהם מתקבלים בלי שכר. תמיכתנו לביה"ס לנגינה נמוכה מאד (25 ל"מ ביפו; 20—לביה"ס בחיפה ו-50 ל"מ ושכר-דירה לביה"ס בירושלים). בתקציב לשנה הבאה הפחתנו את תמיכתנו לביה"ס לנגינה

בירושלים, בהוציאנו מהתקציב את שכר-הדירה, אנו מקוים כי בזמן הכי קרוב יוכלו כל בתי הספר האלה להתקים בלי כל תמיכה מצדנו. למוסדותינו אלה ישנה גם מטרה מעשית כלבית-ספר פרופסיונלי מסוג אחר, בתתם להרבה מתלמידיהם למצוא את מחיתם משעורים פרטיים ומתוראה בבתי-ספר עממיים.

בית-הספר החקלאי נוסד ע"י ועד, חובבי ציון, לפני המלחמה. לרגלי המצב בזמן המלחמה נסגר, ולפני שנתיים חדשנוהו שוב. הצרך במוסד זה מרגש ביותר בקרב האזרחים הרוצים לתת לבניהם חנוך חקלאי להלכה ולמעשה. בית-הספר החקלאי שבמקוה ישראל אינו יכול לספק את דרישת הארץ לחנוך חקלאי אם כי הוא מתפתח באופן יפה ואם כי הוא כלו עברי. אבל גם בית-ספרנו בפתח תקוה אינו מספק את הצרך הזה ואין לצין בו התקדמות נכרת. הסבה המפריעה בעד שכלולו של המוסד היא חסר קרקע והמחסור באינונסטר חי ומת הנחוצים לבית-ספר מסוג זה. לשכלול המוסד דרושים אמצעים רבים שאינם בידינו. גם המושבה לא יכלה לבוא לעזרת המוסד למרות הבטחתה, ואין לנו לקוות לעזרה אחרת מצדה גם בעתיד מלבד הקרקע שהיא מבטיחה להקצות לבית הספר מאדמת הבצות שהשיגה מהממשלה.

חנוך חקלאי מעסיק גם את חוגי החרדים, ו"המזרחי" מציע להקים בית ספר חקלאי ברוחם על אדמת סלונדי בפ"ת, שנמסרה לרשותו, אם נבטיח לו את התמיכה שאנו נותנים לבית ספרנו. "המזרחי" דורש שגם מוריו וגם תלמידיו יתנהגו ברוח המסורת, ותלמידי בית הספר הקים אינם מהמר כזה שיתאים ל"מזרחי", מלבד זה לא יהיה מקום במוסד חרדי לתלמידות הלומדות אצלנו.

שאלת עתידו של בית הספר החקלאי לא תפתר עוד ע"י השגת הקרקע. גם ל"מזרחי" יהיו דרושים אמצעים גדולים להקמת בית הספר ולהנהלתו. בזמן האחרון העמדה שאלת החנוך החקלאי בצורה אחרת: לבלי ליסד בית ספר חקלאי מיוחד, כי אם לסדר ע"י בתי הספר במושבנות מחלקות השלמה שתוקדשנה בעקר לעבודות חקלאיות.

## 6. בתי-ספר למלאכה.

בערים מתקיימים זה שנים אחדות בתי ספר למלאכה לבנות: בירושלים — בי"ס לתפירה ומכון "שושנה" (תעשית תחרים), ביפו, בטבריה ובחברון — בתי"ס לתפירה. בתי"ס למלאכה נוסדו ע"י חברות ואגודות שונות ונתמכו ע"י מנדבים שונים מחו"ל. בימי המשבר, עם הפסק התמיכה מחו"ל, הגיעו המוסדות האלה עד משבר ולעזרתם הש ועד הסיוע, אשר קבל על עצמו את כלכלתם. ועד החנוך השתתף כל הזמן במוסדות אלה במורים לעברית וללמודים כלליים.



## 7. מוסדות שונים.

לסוג זה שיכים: בית „חנוך עורים“, בית חנוך לילדים פושעים, שניהם בירושלים, ובית ספר לוטירינרים ביפו.

במוסד „חנוך עורים“ היתה קימת כל הזמן כתת למוד לעברית וללמודים כלליים. הלמודיים הם עיפ רוב בעל פה וחלק גם בכתב. בעקר חשבון וחבורים. משנת תרפ"ט משתתף ועד החנוך במורה לעברית וללמודים כלליים המקדיש את כל זמנו להניכים האלה. חוץ מזה נתנים לתלמידים גם שעורים בשירה והתעמלות. התלמידים (16 במספר) מראים התענינות בלמודים ורבים מהם רכשו להם ידיעה הגונה בעברית ובתנ"ך. מורה בעל מקצוע המלמד קריאה וכתובה ע"פ השיטה המקובלת לעורים וכמו כן המורים לנגינה ולעבודה בקליעה בקש ותעשית מברשות הם על חשבון ועד הסיוע.

בית ספר לילדים פושעים („הוורד“) מתקים בירושלים זה שנתים. רב חניכיו הם מושלמים וביניהם מספר מועט של ילדים עברים משחתים. במוסד הזה מתקים גם ביים שבו מלמדים את הילדים אנגלית, ערבית וחשבון. ועה"ה מצא לנחוץ לתת לילדים העברים מורה לשעות שילמדם עברית, כתבי הקדש וחשבון. בית הספר לוטירינרים מתקים ביפו זה שנתים. מטרתו להכין עוזרים לרופאי בהמות. חוץ מההשכלה המקצועית עיי עבודה מעשית ולמודים עיוניים נתנים לתלמידים גם למורים כלליים (פיסיקה, כימיה, בוטניקה וזואולוגיה). כמו כן למוד השפה האנגלית. הלמודים הכלליים ולמוד השפה הם על חשבון ועד החנוך. התלמידים שנמרו בשנה שעברה קבלו כלם משרות, וכמו כן אלה העומדים לגמר השנה יש להם בטחון להסתדר.

## 8. העבודה בסוריה.

בסוריה מצטמצמת עבודתנו רק בדמשק ובצידון. המצב הירוד של קהלת דמשק הן בבחינה כלכלית והן בבחינה תרבותית עורר מזמן את תשומת לב עסקנינו בא"י. חנוך הילדים בקהלה הזאת, המונה בתוכה 15 אלף יהודים, נמצא בשפל המדרגה. המספר הגדול של בנות עזובות ופרוצות בקהלה זו העטה קלון על היהדות במזרח. הבנים התגוללו בחוצות המזוהמים מבלי שאיש שם לב לחנוכם ולהכשרתם לחיים, ילדים קטנים מגיל 5-6 שנים עבדו בבתי הרשת, ובאפן זה גדל דור שהיה צפוי לכליון רוחני וגופני. מרכז הסתדרות המורים בא"י היה הראשון ששלח מורים אחדים לעברית לתה"ת העזובים של העדה הזאת. לאט לאט התרחבה העבודה בזמן המלחמה עיי אנשי

א"י שהגלו לדמשק. מזמן חוסר מחלקת החנוך התחילה בדמשק עבודה מסודרת המקיפה עתה: א) שני גני ילדים (כ-270 ילד); ב) בית ספר לבנות (כ-200 תלמידה), וג) בית ספר לבנים (כ-450 תלמיד).

בתי ספרנו בדמשק מקנים לחניכינו לא רק את ידיעת השפה העברית, כ"א גם את השפות הערבית והצרפתית הנחוצות במקום הזה, נותנים להם חנוך לאומי, מפתחים בהם את האהבה לעבודה ולחיי כבוד ונותנים להם אפשרויות חדשות לחייהם הכלכליים.

מורינו בדמשק השפיעו השפעה מרובה על חיי היהודים בעיר זו. ע"י בתי-הספר הפיצו המורים את ידיעת השפה העברית גם בין הורי הילדים. הם סדרו שעורי ערב לגדולים והמון צעירים וצעירות למד בחשק ובהתמדה את השפה. מורינו סדרו אגודות להתעמלות "מכבי", והדור הצעיר התקרב אלינו ברוח, למד את שפתנו, ספרותנו וחי את חיינו הלאומיים. לעזרת החנוך בדמשק בא גם ועד הסיוע, שסדר בית מלאכה לבנות ויצר ע"י זה מקצע עבודה חדש. את העבודה בדמשק איננו יכולים להעמיד במדרגה אחת עם העבודה התרבותית במקום אחר בחו"ל. דמשק היא על גבול א"י. לנו יהיה קשר תמידי עם המרכז היהודי הגדול הזה, וחשוב לנו עד מאד שהמרכז הזה יהיה ספוג רוח עברי לאומי. היהדות בדמשק צריכה לתפוס מקום חשוב בממשלת סוריה, ובדאי יוכלו חניכי הדור החדש לקחת חלק בממשלה הזאת ולהשפיע עליה, על העתונות ועל החברה.

תקציב בתי-ספרנו בדמשק בשנת למודים זו הוא 344 ל"מ לחדש. השתתפות דמשק בשכר למוד ובתמיכה מאת העדה היא: 400 ל"מ במזומן (לשנה) ושתי דירות שנמסרו מטעם העדה לרשותנו. מהתחלת הקיץ צמצמנו את העבודה: הפחתנו את מספר המורים, סגרנו גן-ילדים אחד והגענו לידי קמוץ של 44 ל"מ לחדש וממאי 1921 אנו משתתפים בתקציב דמשק בסך 300 ל"מ לחדש. מהתחלת תרפ"ב נוסף ללכת בדרך זו של קמוץ ונפחית את תקציב דמשק עוד ב-100 ל"מ לחדש.

ערך גדול, אם כי לא באותו החקף, יש גם לעבודתנו בצידון. בבית-הספר שלנו בצידון ובגן-הילדים שעל ידו לומדים 135 ילד. בהתחלת השנה היה תקציבנו בצידון 71 ל"מ לחדש, מלבד הוצאות שונות שקבלה עליה העדה. במשך הזמן עלה בירידנו להפחית את התקציב הזה, הודות לתמיכה השנתית בסך 55 ל"מ מאת הממשלה הצרפתית והודות להשתתפות העדה בסך 135 ל"מ. לבית-ספרנו בצידון יש ערך גדול בהיותו נקודה המפיצה את השפה העברית בסביבה שהיא כלה ערבית. צידון היא מקום מעבר בדרך מא"י לבירות, יש



קשר תמידי בינה ובין הגליל העליון ויש בה גם מסרות עבריות. היא צידוק. לפי המסורת, נחשבת לא"י, בו בזמן שעכו, למשל, נחשבת לעיר הנמצאת בחו"ל.

## פרק ג.

### שעורי ערב.

הצרך בהקנאת השפה העברית בתור שפת דבור לכל יהודי א"י הטיל חובה מוסרית על מנהלי העבודה הלאומית לדאג לסדור שעורי ערב לגדולים. ביהוד גדל הצרך בשעורים כאלה עם התגברות העליה לארץ. בשעורי הערב החזיקו המורים, הפועלים ומוסדות צבוריים. בהרף תרע"ט הקדישה מחלקת החנוך לשעורי הערב 150 ל"מ לחדש. בהתחלת הקיץ של אותה השנה הופחת תקציבנו, ורק הודות להתנדבות המורים לטובת שעורי הערב (2 שעות לשבוע או כסף כפי שוין) נתנה האפשרות להמשיך את קיומם.

בשנת תר"פ השתתפנו בסך 1000 ל"מ להזקת שעורי הערב הכלליים ובסך 1482 ל"מ לשעורי הפועלים (הסתדרויות, אחדות העבודה, הפועל הצעיר ופועלי הרכבת). בסדרנו את התקציב לשנת תרפ"א היתה לנגד עינינו תכנית רחבה לסדור שעורים לגדולים, שעורי השתלמות ולהשכלה עממית בכלל. חשבנו לרכז את העבודה המתנהלת ע"י הסתדרויות שונות ולמנות מפקח מיוחד על העבודה הזאת. אבל דחית התקציב בטלה את התכנית וחלק גדול של העבודה הקודמת, להסתדרות הפועלים הוספנו לתת 142 ל"מ לחדש מתקציבנו, ע"פ החלטת המשלחת הציונית, ו-30 ל"מ לחדש לשעורי הערב הכלליים בירושלים, יפו וטבריה, המתנהלים על ידי סניפי הסתדרות המורים. תמיכתנו אינה מספיקה למוסדות האלה והם מתקשים על ידי התנדבות מורים ותרומות חדשיות של חברי "אגודות שעורי הערב". סכום גדול של ההוצאות לשעורי הפועלים (108 ל"מ לחדש) ממציאים הפועלים עצמם ממקורות שונים ומההשתתפות של הלומדים שהושכים ממשכרתם הדלה. שעורי הערב של הפועלים סודרו בהוות ובמושבות במקום שנמצאים פועלים הזקוקים ללמוד. עבודה חשובה נעשתה על ידם בעקר בכבישים ששם גתרכזו מאות עולים הלוצים, שברבם אינם יודעים את השפה העברית. בערים סודרו על ידם שעורי מדע לעם וספריות מרכזיות המספיקות ספרים דקריאה לנקודות הרחוקות ביישוב. העבודה התנהלה ע"י הסתדרות הפועלים במסירות ובהתלהבות והרבה כחות מתנדבים נרכשו מבין המורים הצעירים.

נוסף לשעורי הערב, שמטרתם בעקר הקנאת השפה העברית, סודרו ע"י ועד החנוך שעורי ערב לחניכי מלאכה ושעורי ערב למסחר בירושלים, חניכי

המלאכה הם ילדים הלומדים מלאכה אצל אומנים שונים. ברובם הגדול למדו בבתי ספר עממיים רק שנים אחדות. לילדים אלה נתנה האפשרות לרכוש את ידיעות היסודיות בלמודים הכלליים וגם ידיעות הנחוצות להם לעבודה (כמו ציור, שרטוט וכו'). השעורים נתנים לפנות ערב, עם גמר העבודה, שעתים בכל יום, והתלמידים נחלקים לכתות בהתאם לידיעותיהם.

שעורי-הערב למסחר לבנים ולבנות מתקיים זה שלש שנים. בהם מקנים לתלמידים שגמרו ב"ס עממי, בחורי ישיבות ועוזרים בבתי מסחר, ידיעות מסחר, הנהלת פנקסים ואנגלית. בשנה שעברה היה המחזור הראשון של השעורים וחלק גדול השיג משרות במשרדים שונים.

לסדור העבודה ואחודה נוצר ע"י ועד החנוך ועד מרכזי לשעורי ערב ולהשכלה עממית, שצין לפניו תכנית לסדר ולחזק את שעורי הערב הקיימים בארץ ולהרחיב את העבודה ע"י פתיחת מוסדות חדשים. האמצעים המעטים שהיו ברשות הועד עכבו בעד הוצאת תכנית זו לפעל. מאותה סבה לא יכלנו גם אנחנו לסדר השגחה ופקוח על השעורים, והם מתנהלים כמקדם על-ידי הסתדרויות ומוסדות שונים.

שעורי-הערב דורשים הרחבה ויחס אחר מצד הסתדרותנו. הסכומים שאנו מקדישים להם אינם עומדים בשום התאמה לצורך. עלינו להתחשב עם הערך הגדול של שעורי-הערב בתחית השפה, עלינו לבלי לזלזל בצורך של מזיגת כל עדות היהודים וכל סוגי המהגרים לגוש אחד ע"י השפה העברית, כחנו הלאומי ידל אם ההתפלגות של הישוב היהודי לרגלי השפות השונות תוסיף להיות בעוכרינו. כל עבודתנו ולא רק התרבותית דורשת את אחד היהדות, ואת האחד הזה לא נשיג אלא בעזרת השפה. את הקנאת השפה לעולים ולבני הישוב הישן עלינו לשים בתור אחת המטרות הנשגבות ביותר של עבודתנו הלאומית. את ההוצאות הקשורות בזה איננו יכולים לדרוש רק מתושבי המקום — היהדות כלה צריכה לעזור בהגשמת התפקיד הזה.

## פרק ד.

### בנינים לבתי הספר ומכשירי למוד.

בניני בתי-הס הם ההיכלים שבנתה הדימוקרטיה החדשה. תנועתנו העממית טרם עצרה כח ללכת בנדון זה בדרך יתר העמים הנאורים. מספר הבתים שנבנו אצלנו לצורך מוסדות הנוכיים מצער מאד. בחיפה מתרוממים לתפארה



המבניקום וביה"ס הריאלי – מעשה ידי הבנאי בעל הנסיון והטעם, מר בירולד. ביפו עומדת במרכזה של תל-אביב הגמנסיה, נדבת מר מוזר, ומחוצה לה הבנין היפה של ביה"ס לבנות ועל ידו הבית הצנוע והטוב של הסמינר למורות, שנבנו ע"י ועד חובבי ציון. בירושלים עברו רק עכשיו לרשותנו שני הבנינים הגדולים של העזרה: בית הספר לבנים ובית הספר לבנות. בניני בצלאל, בסגנון חומת העיר, הם קנין הקרן הקימת. במושבות יש לנו בנינים פשוטים ומתאימים לבתי ספרנו. הם נבנו ע"י יק"א, ועד חובבי ציון או מגדבים שונים. רק במקרים בודדים צר הבית מהכיל את כל החניכים ואנחנו שוכרים חדרים נוספים.

הבנינים שישנם ברשותנו אינם מספקים את צרכנו בבתי"ס ובגנים. אנחנו משתמשים עתה ב-45 דירה שכורה. מחיר הדירות הולך וגדל. בשנת תרע"ט הוצאנו לשכר דירה 2008 ל"מ, בתר"פ הגדלנו את מספר הדירות ושלמנו כבר 4061 ל"מ ובשנה זו שלמנו לאותו מספר הדירות שהיה לנו בשנה שעברה 6063 ל"מ. בשנה הבאה יגדל המחיר שוב, החק מגביל את הזכות להעלות שכר דירה, אבל לבעל הבית נשארות בכל זאת אפשרויות רבות לדרוק את רגלי השכן ולקבל ממנו הוספות.

ההוצאה הגדולה של שכר דירה נוררת אחריה הוצאות נוספות אחרות. מחסר בתים מתאימים אנחנו מוכרחים לסדר מחלקות קטנות לפי גדל החדרים וזה מביא אותנו לידי פתיחת כתות מקבילות ללא צורך לפי מספר התלמידים. הדירות השכורות הן ברובן הגדול רעות. החדרים אינם מסודרים לפי צרכינו, ישנם חדרים אפלים, לפעמים אין חצר מתאימה, אין די מקום לעבודת גנה, אין מקום למשחקים לילדים, אין מבוא מתאים, אין אולם. דירות בתי ספרנו בטבריה וצפת וגם דירות אחדות בירושלים מזכירות את תלמודי התורה מהמין הגרוע. חובתנו היא, איפוא, שתבוא עזרה לצורך הגדול בבנינים דבתי הספר. זוהי דרישה מצד בריאות הילדים וחנכם שנמסרו להשגחתנו, וזוהי גם דרישה מצד הקמין בהוצאות. את ההוצאות לבנין גדול ויפה שיתאים לבית ספר נוכל להשיב עד נקלה ע"י שכר הדירה במשך 15–12 שנה. על ידי הבתים נקמין גם בהוצאות לפתיחת מחלקות מקבילות.

העניות והדלות מצינות את מוסדותינו לא רק בנוגע לדירות. בחלק גדול של בתי ספרנו אין רהיטים במדה הדרושה. על ספסל שנועד לשני ילדים יושבים אצלנו על פי הרוב שלשה. לא בכל בתי"ס יש גם לוחות כפי הצורך. ישנם עוד בתי ספר שהספסלים אשר בתוכם ישנים ובלתי הוגינים. אין בבתי ספרנו ארונות לספרים ולמכשירים.

הקמין הגדול בהוצאות מתכלט גם בחסר מכשירי למוד. בבתי ספרנו לומדים גיאוגרפיה בלי מפות ובלי גלובוס. עד הזמן האחרון לא היו לנו גם מפות ארץ ישראל. אין לנו תמונות לשעורי הסתכלות. אין תמונות ללמודי הטבע. אין מכשירים לפסיקה ולכימיה. אין כלים לציור. אין מכשירים לתרגילי התעמלות. רק בתי ספר בודדים יוצאים מן הכלל הזה. והאופי הכללי הוא: בית גרוע. קירות בלי קשטים, חסר גמור של מכשירי למוד — מצב שאינו מתאים לכבוד עם המתפאר בתרבותו והשוואה להקים בנין לאומי חדש. אותה הדלות שוררת בספריות בתי-הספר. התלמיד אינו יכול להעשיר את ידיעותיו ע"י קריאה בספרים. ספרותנו לילדים עניה היא בכלל. ועלינו לתת לידי הניכינו לכל הפחות את הספרים המעטים שישנם. גם המורה אינו יכול להשתלם מחסר ספרים. אי אפשר לדרוש מהמורה שבעצמו ירכש לו את כל הספרים הנחוצים לו לעבודתו. חשבנו לסדר ספריות מרכזיות למורים, ולזה אין צורך בהוצאות רבות, אבל אנחנו חסרים גם את הסכומים המעטים הנחוצים לכך.

## פרק ה.

### ס פ ר י ל מ ו ד .

על חסר ספרי למוד בבתי ספרנו אנו מתאוננים זה שנים רבות. מדי שנה בשנה אנו מכניסים בתקציבנו הכללי סכומים להדפסת ספרי למוד, אבל ע"פ הרוב נמחקים הסכומים האלה ע"י הוועה"פ. בכל זאת נעשו התחלות בעבודה זו הודות למרץ של מורים אחדים והודות לעזרה הקטנה שיכלנו לתת להם. עד כה יכולים תלמידי בתי ספרנו להשתמש בספרים האלה שיצאו מקצתם בא"י ומקצתם בחו"ל: (א) ספרי קריאה: המשה חלקי, ספרנו שיצאו בעזרת ועד החנוך, ספרי קריאה של ש. בן-ציון ופיכמן; (ב) ספרי דקדוק של מחברים שונים; (ג) תולדות הספרות, שני ספרים: מאת ד"ר קלוזנר ומאת ד"ר רובינזון; (ד) "דברי ימי ישראל" — ספרו המקוצר של דובנוב בתרגום ליבושיצקי ותולדות ישראל של א. ז. רבינוביץ; (ה) מתמטיקה: תורת החשבון ואלגברה של ד"ר רוזנשטיין, הנדסה של הנ"ל, פלנימטריה וסטיריאומטריה של הא' לדיונסקי, הספרים האלה יצאו בעזרת הלואות שנתנו למחבריהם; (ו) תורת החי, חלק ראשון, מאת י. אהרוני — הוצא ע"י ועד החנוך ו"קהלת"; (ז) ספר "האדם", מאת הד"ר מטמן.

הרשימה הזאת מראה עד כמה דלים אנחנו בספרי למוד. חסר הספרים משפיע לרעה על התלמידים ביהוד בבתי-הס התיכוניים. התלמידים לומדים רק



ע"פ הרשימות ואין להם שום אפשרות להרחיב את ידיעותיהם ע"י קריאה בספר למוד מסודר. הצרך בהכנת ספרי למוד תובע פעולה מתאימה. יש בא"י מורים בעלי נסיון שאספו חמר ושיוכלו להכין על נקלה ספרי למוד במקצועות שדרושה בהם ידיעה מיוחדת של תנאי א"י. יש לנו גם כחות ספרותיים טובים שיוכלו לתרגם ספרי למוד משפות אחרות. ספרי למוד אחדים מוכנים לדפוס ודרוש הכסף להוצאות הנחוצות.

את ספרי הלמוד הנחוצים אפשר לחלק לפי המחלקות האלה:  
א. שפה וספרות. אנו חסרים ספרי קריאה למחלקות העליונות. בהוצאתם לא יהיה הפסד כספי. דרושה רק הלואה לזמן ארך, מפני שאי אפשר לדחות את התשלום למדפיסים ולמחברים עד שיגבה הכסף ממכירת הספרים.  
(1) תורת הספרות. הספר חובר ע"י בר"ש. שכר סופרים שולם ע"י מחלקתנו. הועדה שמסרנו לה את הספר לבקרת חותה את דעתה לטובתו.  
(2) תולדות הספרות העברית. הד"ר צפרוני, המורה לספרות במשך שנים בגמנסיה, מציע להכין ספר למוד לתולדות הספרות בהשתתפותו של המשורר י. פיכמן.

(3) כריסטומטיה למחלקות העליונות בבתי"ס התיכוניים. הספר הזה צריך להכיל לקוטים לא רק מהספרות היפה, אלא גם מספרות ימי-הבינים ומהפילוסופיה העברית. הצענו לא' פיכמן להכין ספר כזה בהשתתפותו של הד"ר צפרוני.

(4) דקדוק מדעי. בחבור הספר עוסק מר ד. ילין.

ב. גיאוגרפיה. אין כלל ספרי למוד עבריים במקצוע זה. אין גם ספר למוד לגיאוגרפיה של א"י. יש עכשו בארץ מומחים בעלי נסיון בהוראה שעסקו במקצוע הזה בבתי-הספר הגבוהים באירופה ושיודעים היטב את תנאי הארץ. בבטחון גמור אפשר למסור להם הכנת הספרים הדרושים. הננו יכולים להתחיל בשני ספרים בגיאוגרפיה של א"י, אחד בשביל בתי"ס העממיים ואחד בשביל בתי"ס התיכוניים. ספרי הלמוד האלה יוכלו להשיב את ההוצאות במשך 4-3 שנים. דרושה איפוא, רק הלואה לזמן ארך. הכנת ספרים ליתר חלקי הגיאוגרפיה תהיה בודאי כרוכה בהפסד לרגלי הצרך במפות עבריות רבות.

ג. דברי-ימי-ישראל. נוכל להסתפק לעת-עתה בספרים המקוצרים ללמוד דברי-ימי-ישראל המקובלים בבתי-ספרנו, מפני שגם ההוצאה הרחבה של דובנוב הולכת ומתרגמת לעברית. אבל אנו מחויבים להכין ספרי למוד בדברי הימים הכלליים. אמנם הכנת ספרי למוד בדברי הימים לצרך בתי"ס העברים

טענה עבודה ועיון, אבל מאין אפשרות לדחות את הדבר עד שימצא ספר מקורי, רצוי לתרגם לעברית את שני הספרים המצוינים ביותר במקצוע זה: של בריסטד, "דבריהמים הקדמונים" ושל רובינון, "דבריימי הבינים והתקופה החדשה". הספרים האלה נכתבו ע"פ מסקנות המדע האחרונות, בסגנון יפה ובהיר, והם שמים לב להתפתחות התרבות והחיים הכלכליים. הספרים מכילים בתוכם הרבה תמונות ומפות. יש להוסיף עוד יתרון גדול שיש להם על ספרי למוד של מחברים האחרים: המחברים הם אמריקאים, ועל כן נכתבו הספרים באובייקטיביות גמורה מבלי לבכר עם אחד על השני. בריסטד, שהוא מומחה לדברי ימי המזרח, מקדיש לעמי הקדם מקום גדול יותר הרבה מכפי שנתן להם בספרי למוד אחרים. הוא מדגיש את השפעת המזרח על התפתחות התרבות של עמים אחרים.

ד. למודי הטבע:

(1) בוטניקה. חמר לספרי למוד במקצוע זה מוכן על ידי מורים מומחים שונים שסדרו את רשימותיהם בהתאם לטבע הארץ. מורים אחרים הציעו לנו להדפיס את ספריהם. הוצאת ספרי למוד בטבע קשורה בהוצאות גדולות לרגלי הצרך בתמונות רבות. אם קשה עדין להציא שני ספרים בבוטניקה לבתי הספר הנמוכים ולבתי הספר התיכוניים, היה רצוי שנוציא בראשונה ספר קצר לפי תכנית של בית ספר עממי. החמר שהוצע לפנינו סודר לפי תכנית הספר הידוע של שמיל בשימת לב מיוחדת לצומח בא"י.

(2) תורת ה'הי. המחברת הראשונה (היונקים) נמכרה כלה. המחבר ה' אהרני הכין את החלקים הבאים. גם הוצאת ספר הלמוד הזה תדרש הרבה כסף בגלל הצרך בתמונות מיוחדות.

(3) גיאולוגיה. אפשר להסתפק בתרגום של ספר מקוצר בהתאמה לתנאי הארץ.

(4) פיסיקה. ספרו של הד"ר צ'רניבסקי כבר מוכן לדפוס. הספר נועד לבתי הספר התיכוניים. בשביל בתי הספר הנמוכים כדאי לתרגם את אחד הספרים המקוצרים אשר בשפה הצרפתית, העשירה כל כך בספרי למוד.

(5) כמיה. ספרי למוד במקצוע זה הולכים ונערכים ע"י הכימאים ויניק וטהון.

ה. מתמטיקה. על ספרי הלמוד במקצוע זה יש להוסיף עוד ספר טריגונומטריה. להוצאת הספר הזה תהיה דרושה רק הלואה למחבר.



ו. פדגוגיה. ספרי למוד במקצוע זה חסרים לגמרי. הד"ר טורוב מתכוון לכתוב תולדות החנוך ותורת החנוך ואנחנו יכלים להיות בטוחים כי הספרים האלה יעמדו על גבה המדע ויתאימו לבתי ספרנו. בדיקטיקה למקצועות שונים כדאי לתרגם ספרים שונים מהספרות הגרמנית, בעקר בחשבון, בגיאוגרפיה ובדברי ימי העמים.

ז. הערבית נלמדת בכל בתי ספרנו התיכוניים. למוד השפה הזאת מכביר מאד על התלמידים מהסר ספרי למוד מתאימים.

ח. ספרים שונים: (א) ספר השירים לגני הילדים — מאת לוין קיפניס (מוכן לדפוס); (ב) ישנו צרך בספר לגני הילדים — ספר עזר ושמוש לגנות; (ג) ספר להתעמלות.

## פרק ו.

### ההוצאות.

ההוצאות של מחלקת החנוך בשנות תרע"ט — תרפ"א תופסות אחוז גדול מהתקציב של ועד הצירים. הסבה היא לא ברכוי ההוצאות לחנוך, כי אם במעוט ההוצאות לעבודות הישוב הכלליות. ההוצאות שמוציאה עכשיו מחלקת החנוך אינן מספקות את הצרך. אנחנו לא דאגנו במדה הדרושה לחנוך ולהשכלה מחוץ לבתי ביה"ס; לא הוצאנו כספים לסדור שעורי השלמה לגומרי ביה"ס — הוצאה שנכנסה עכשיו בתקציב החנוך בכל הארצות; שעורי הערב שסודרו או שנתמכו על ידינו רחוקים מאד מלספק את כל הדרישה שיש בהם בהתאם לתפקיד ליצור עברית חיה בפי בני-עמנו היושבים בארץ; לא יכלנו להתחשב עם מצב המורה ולהבטיח את קיומו, ומשכרתו ששולמה לו לא הספיקה לצרכי חייו; השארנו את בתי"ס בלי מכשירי למוד; לא נתנו לבתי"ס את הכסף הדרוש להוצאות ההכרחיות ביותר; הסר הכספים לא נתן לנו את האפשרות לשכלל את בתי"ס ע"י מקצוע העבודה ולהכין ספרי למוד הנחוצים כל כך לעבודת-המורה.

הוצאותינו היו בכל זאת גדולות והסבות הן:

(א) הצרך לדאג לבתי"ס במקומות ישוב קטנים.

(ב) חלוקת בתי-ספרנו לשני סוגים (כלליים ולהרדים), לפי שני הזרמים הקיימים אצלנו גם במקומות שמספר התלמידים בהם דורש רק קיומו של ב"ס אחד או לכל היותר הוספת איזו מחלקות. כך, למשל, יש לנו בתי"ס משני הסוגים לא רק בירושלים, יפו וח'פה, כי אם גם במושבות ראשון-לציון, רחבות ופתח-תקוה.

התחשבות עם שני הזרמים חיבה אותנו להחזיק בשני סמינרים, אחד כללי ואחד לחרדים, אם כי לפי מספר התלמידים שבהם יכלנו להסתפק במוסד אחד.

ג) חסר דירות מתאימות: בו בזמן שבבנינינו המעטים שנבנו לשם בתי"ס לומדים בכל כחה מ־40 עד 50 תלמיד ויותר, הנה בבתינו השכורים עלינו לחלק את כתותינו למקבילות מחסר חדרים מרווחים, ולהכפיל באופן זה את מספר המורים.

ד) חסר ספרי למוד.

אם אין לנו האפשרות להקטין את ההוצאות ע"י קפוח זכויות החרדים ואיננו רשאים להסתלק מחובתנו לדאוג לחנוך הילדים שבמושבים קטנים — הרי יכולים ומוכרחים אנחנו לדאוג להפחתת ההוצאות ע"י הקמת בתים מתאימים, שהעדרם גורם לבזבוז כספים, וע"י הוצאת ספרי-למוד. בזה לא רק שנקטין את ההוצאות, כי-אם גם ניטיב את מצב החנוך. (רוב הדירות השכורות אינן מתאימות כלל וכלל לצרכי בתי"ס, בתי-ספר אחדים נמצאים בתנאים היגייניים כ"כ גרועים עד שהממשלה מאימת עלינו בסגירתם. חסר ספרי למוד מכריח את התלמיד לבלות זמן רב בכתיבת רשימות ובהעתקתן. הרשימות האלה מעיפות את התלמידים ומקלקלות את עיניהם, ובהיותן לעתים קרובות משובשות הן משפיעות לרעה על אופן הלמוד ועל הבנתו).

עם כל זה לפי ערך העבודה אין ההוצאות שלנו גדולות, אם נשווה אותן להוצאות החנוך בארצות אחרות בעלות ולושה גבוהה, כפי המספרים הבאים: באנגליה היו בשנות 1920—1921 ההוצאות לכל תלמיד בבי"ס עממי — 11.25 ל"מ, בבי"ס תיכוני — 30 ל"מ; בחשבון ממוצע עלה כל תלמיד בסך 17.85 ל"מ. בצ'יקגו (באותה שנה) עלה כל ילד בגן-ילדים — 40.47 דולר, בבית-ספר עממי — 58.95 דולר, בבי"ס תיכוני — 119.58 דולר ובבי"ס למורים — 297.48 דולר; בניו-יורק בשנת 1915—16 היו ההוצאות לתלמיד בבי"ס עממי — 38.17 דולר, בבי"ס תיכוני — 91.78 דולר, בבי"ס למורים — 152.58 דולר ובשנים האחרונות עלו ההוצאות עוד יותר.

במוסדות החנוך הערביים של ממשלת ארץ-ישראל עולה כל תלמיד בחשבון ממוצע — 7.76 ל"מ, אם נקבל בחשבון את מספר 12000 התלמידים שיכילו בתי"ס בסוף השנה (כיום המספר קטן יותר). עוד זאת: בתי"ס של הממשלה אינם מכילים בתי"ס תיכוניים, מלבד מחלקות בודדות. ביי"ס למורים אחד ומחלקה אחת של ביי"ס למורות.

אצלנו עלה כל תלמיד לפי סוגי המוסדות:



בתר"פ.	בתרע"ט.	
6.099 ל"מ.	4.811 ל"מ.	נְיִילֵדִים . . . . .
" 8.065	" 5.981	בִּי"ם עֲמִמִּי . . . . .
" 21.787	" 16.393	" תִּיכוּנִי . . . . .
" 34.797	" 31.878	" לְמוּרִים . . . . .
" 20.451	" 16.792	" מִקְצוּעֵי . . . . .
" 9.325	" 6.940	כֹּל תִּלְמִיד בַּחֲשׁוֹן מְמוּצֵעַ

בתקציבנו הכללי תופסים גני-הילדים 17.1% מכל ההוצאות. בארצות אחרות וגם בארצות הברית וקנדה תופסים גני-הילדים חלק קטן יותר בתקציב הכללי, וזה בא לרגלי רבוי גני-הילדים אצלנו ביחס לארצות אחרות. בו בזמן שבניו-יורק מספר הילדים שבגנים הוא רק 5% ממספר הילדים הכללי ובצ'יקגו — 6% — היו אצלנו אחוזי הילדים בגנים בתרע"ט 24.8% ובתר"פ 24.6%. חלק גדול של הוצאותינו לגנים יש לזקוף על חשבון התפקיד המיוחד למוסדות אלה בתהית השפה. לצרכי החנוך העממי (גני-הילדים, בתי"ס עממיים, בתי"מ למורים ושעורים בבתי"ס למלאכה ובמוסדות שונים) הוצאנו בתרע"ט 79.8% ובתר"פ — 77.1% מכל תקציבנו לחנוך. (בגרמניה עולים בתי"ס העממיים ל-75% מתקציב החנוך). הוצאותינו לבתי"ס התיכוניים — בלי הסמינרים — היו בתרע"ט 20% ובתר"פ — 23% (בגרמניה 25%). מתקציב החנוך שלנו הקדשנו יותר מ-80% (81.8% בתרע"ט, 80% בתר"פ ו-87% בתרפ"א) למשכרת המורים. (משכרת המורים באמריקה בכל בתי"ס היא 56.93% מהתקציב, באנגליה בבתי"ס העממיים — 64.5%). זה מראה שוב עד כמה המעטנו בהוצאות למכשירים ולספרים לרעת בתי"ס.

## פרק ז.

## ההכנסות.

הכנסות מחלקת החנוך הן ממקורות אלה: (א) ההסתדרות הציונית, (ב) שכר לימוד ו-ג) הכנסות שונות. מההסתדרות הציונית קבלנו בשנת תרע"ט 66844.002 ל"מ, בתר"פ 97387955 ובתרפ"א נקבעה השתתפותה ע"י המשלחת הציונית להוצאות הרגילות סך 98583 ל"מ ועוד הוספת היקר למורים למשך שלשה חדשים סך 8413 ל"מ, בס"ה 106996 ל"מ. ההכנסות משכר לימוד היו בתרע"ט 7035.665 ל"מ ובתר"פ — 12080.884 ל"מ. את ההכנסות לפי סוגי המוסדות מראה הטבלא הבאה:

## ההכנסות לפי סוגי המוסדות

ת ר פ				ת ר ע ט				
מספר תלמידים	הכנסות	מספר תלמידים	מספר תלמידים	מספר תלמידים	הכנסות	מספר תלמידים	מספר תלמידים	
5.4	0.335	925,150	2764	4.3	0.208	528,063	2525	גני ילדים . . . .
8.2	0.665	4442,750	6684	9.1	0.542	3380,893	6234	בתי-ספר עממיים . .
27.7	6.043	*4846,712	802	21.3	3.486	2367,418	679	תיכונים . .
3.4	1.361	343,000	252	1.0	0.307	60,900	198	למורים . .
23.1	4.790	1523,272	318	22.7	3.837	698,391	182	מקצועיים . .
—	—	—	400	—	—	—	354	בתי-מלאכה ומוסדות שונים
11.5	1.076	12080,884	11220	9.9	0.691	7035,665	10172	סה"כ .

בתקציב תרפ"א קבענו את ההכנסה משכר למוד לכל בתי-הספר, מלבד הגמנסיה ביפו, בסך 12 אלף ל"מ. עד הראשון ליולי גבינו כבר 9877 ל"מ, וע"כ יש לנו היסוד לקוות שיעלה בידינו לקבל בחדשים הנותרים (יולי-ספטמבר) את יתר הסכום שישלים את הסך שקבענו בתקציב.

הגמנסיה ביפו מקנה לקבל משכר למוד 4000 ל"מ. בס"ה עולות ההכנסות שמחויץ מהממשלה קבלנו בשנה זו סך 2675 ל"מ. בס"ה עולות ההכנסות שמחויץ להסתדרות הציונית לסך 18675, שהם 15% מהתקציב. —

את ההכנסה הגדולה ביותר אנו מקבלים מבתי-הספר התיכוניים. בשנת תרע"ט כסתה הכנסתם 21.3% מהוצאותיהם ובשנת תר"פ — 27.7%. המספר הזה עומד כמעט במדרגה אחת עם מדת ההכנסות מבתי-ה"ס התיכוניים בארצות אחרות: בלונדון הכניסו בתי-ה"ס התיכוניים בשנת 1920 — 11% מתקציבם; באנגליה בכלל מגיעות ההכנסות משכר למוד בבתי-ה"ס התיכוניים ל-10% — 20% מהוצאותיהם; במדינות שונות בגרמניה — מ-25% עד 40%. באמריקה אין שכר למוד בבתי-ה"ס התיכוניים.

הראגה להגדלת שכר הלמוד מעסיקה את ועה"ה בכל ישיבותיו ושוללת חלק גדול מזמנה של מחלקת החנוך. נהלנו מו"מ עם ועדי המושבות, קראנו לאספות עסקנים ולאספות פומביות כדי לעורר את דעת הצבור והשתתפות בהחזקת בתי-ה"ס. סדרנו למטרה זו ועדים מפקחים שיקבעו את תשלומי שכר

(\* בסך זה נכללו 3000 ל"מ - הכנסת שכר הלמוד בגמנסיה ביפו - שלא נכנסו בחשבונות מחלקת החנוך.



הלמוד בהערכה לפי היכלת של ההורים. הטלנו חובה על מנהלי בתי-ספרנו להוציא את הילדים שהוריהם יסרבו לשלם את הסכום שהוטל עליהם ע"י הועד המפקח. במקרים בודדים סגרנו בתי-ספר, לא התחשבנו עם המתחרים בנו מצד החברות וההסתדרויות העוסקות בחנוך בא"י (האליאנס, אגודת-אחים, פקידות אמסטרדם וכו'), לא נרתענו לאחור ולא ותרנו על דרישותינו גם כשחלק התלמידים עבר לבתי-ה"ס של המיסיון. נהגנו לא כשורה בגרענו לעתים קרובות ממשכרת המורים את הסכומים שביה"ס צריך היה להכניס משכר למורה, — ואחר כל אלה לא יכלנו להעלות את שכר הלמוד על הסכום שננכה.

הטענה הנשמעת לעתים קרובות שהישוב היהודי צריך בעצמו לשאת בעול ההוצאות של החנוך באה מאי-ידיעת המצב. אמנם, נכון הוא שהצבור הארץ-ישראלי איננו ממלא את חובתו בנוגע לחנוך במדה הדרושה. חלק גדול של ההורים הכנים שכר למור רק בהכרח, והאמידים שאין להם ילדים רואים את עצמם פטורים לגמרי מכל התחייבות כלפי בתי-הספר. הצבור העברי בארץ הורגל במשך דורות לקבל חנוך והספקת צרכים צבוריים חנם אין כסף, ואי-אפשר לשנות את המצב בבת אחת. השנוי יבוא לאט-לאט ובהדרגה, ולזה אנו מכונים עתה את מעשינו. אבל לא היחס הזה של הצבור הוא הסבה העקרית למעוט הכנסותינו, כי אם מצבו הכלכלי הרע. אין מוסד צבורי קרוב ללב היהודי מבית-חולים, ובכל זאת אין בארץ-ישראל אף בית-חולים אחד המתקים על חשבון הישוב או הנתמך על-ידו בחלק חשוב מתקציבו. המצב החמרי הזה מתבלט גם בהשתתפותו בתקציבי בתי-הספר.

בבתי ספרנו לומדים כ-2000 יתומים המתכלכלים על ידי ועד הסיוע. הועד הזה הבטיח לשלם לנו בשנה זו לירה ורבע לכל יתום, אבל מחסר אמצעים לא מלא את הבטחתו, ואנחנו לא יכלנו להוציא את היתומים מבתי-ספרנו ולהשאירם ללא חנוך. יהודי צפת, טבריה, חברון וחלק גדול של הישוב הירושלמי מתפרנסים ברובם הגדול מכסף הצבור, ואין ידם משגת לחשוך גם פרוטות מועטות לטובת חנוך בניהם. מנהלי בתי-ספרנו מעונינים בקבלת שכר למור מאין להם מקור אחר להוצאות השונות של ביה"ס, ולמרות התאמצותם הגדולה עולה בידם לאסוף במוסדות אחדים רק פרוטות, כפי שמראה הטבלא הבאה:

מוסדות	תלמידים	ש"ל בתרע"ט	ש"ל בתר"פ
טבריה 3	450	11.763 ל"מ	89.000 ל"מ
צפת 4	460	69.463 "	180.360 "
חברון 3	120	3.480 "	8.125 "

גם בירושלים יש לנו שורה של בתי־משכן בשכונות העניים שהכנסותיהם אינן עולות על הסכומים שהבאנו לדוגמא למעלה:

ת"ת הספרדים — בעיר־העתיקה, כ־200 תלמיד, הכנים בתרע"ט 5,570 ובתר"פ — לא כלום.

ב"ס לבנים ב' — שכונת הבוכרים, כ־150 תלמיד, לא הכנים כלום לא בתרע"ט ולא בתר"פ.

ב"ס לבנות ב' — בעיר העתיקה, כ־300 תלמידה, הכנים בתרע"ט 21 ל"מ ובתר"פ 35 ל"מ.

ב"ס לבנות ד' — בשכונת הבוכרים, כ־120 תלמידה, הכנים בתר"פ (שנה ראשונה לקיומו) 35 ל"מ.

יפו שמצבה החמרי טוב יותר הכניסה בהשבון ממוצע לכל ילד. בנן ובב"ס עממי בתרע"ט ובתר"פ רק 0.686 ל"מ לשנה, מפני שגם בה קטן מספר האמידים ורב התושבים היושבים מחוץ לתל־אביב אין ידם משנת לשלם את שכר הלמוד הדרוש.

גם מצב התושבים במושבות איננו בכל המקומות איתן כל כך שיוכלו לתת את כל הכסף הדרוש לתקציב ביה"ס. בכל מושבה ישנם הרבה פועלים שכיר־יום, בעל־מלאכה וסתם עניים מחוסרי עבודה קבועה שאינם יכולים לשלם שכר למוד, ויהי גם השכר המינימלי שאנו מטילים עליהם. בכל זאת ביה"ס למקומות אחרים היתה ההכנסה במושבות, בעקר ביהודה — גדולה יותר. סכום ההכנסה הממוצע לילד במושבות יהודה היה בתרע"ט 1.246 ל"מ ובתר"פ 1.502 ל"מ. מהמושבות השתתפו: ראשון־לציון בסך 900 ל"מ (קרוב ל־50% מתקציב ביה"ס, מלבד דירה והחזקה שהיא על השבון המושבה), הדרה ב־75% מתקציבה, גדרה ב־40% מתקציבה. פחות מכל המושבות מכניסה פתח־תקוה. מוסדותיה החנוכיים (מלבד ביה"ס החקלאי) עולים לנו בסך 4246 ל"מ והיא משתתפת רק בסכום קטן (200 ל"מ). הסבה היא שילדי האמידים לומדים ברובם בביה"ס הכללי הנתמך ע"י יק"א וילדי העניים לומדים בעקר בתלמוד־התורה המקבל את תקציבו מידי ועד־החנוך, והמושבה אינה משתתפת בהחזקת בית־ספרה. פתח־תקוה המרכבת מזרמים שונים אסור לה לפי החקקה שלה להכניס לתקציבה הכללי הוצאות לעבודות תרבותיות, ולנו אין הכח להכריח את המושבה לשנות את החקקה הזאת.

דברי ימי החנוך בארצות שונות מוכיחים שאי־אפשר לבנות את בנין החנוך בסדר ובשיטה על יסוד שכר למוד גרידא. ההכנסה משכר הלמוד היתה



בכל הארצות מצערה מאד, עד כי קל היה לותר עליה לגמרי. בתקופתנו החדשה מתבסס החנוך העממי בכל הארצות על מסי המדינה והקהלה. המספרים הבאים מראים לנו עד כמה היה קטן אחוז ההכנסה משכר למוד בהוצאות החנוך העממי בערי גרמניה. בשנת 1890/91 היו ההכנסות משכר למוד בהמבורג  $11.7\%$ , לייפציג  $14.4\%$ , דרזדן  $8\%$ , שטרסבורג  $7.4\%$ , מיונכין  $4.2\%$ , פוזן  $6.8\%$ , פוטסדם  $0.7\%$ . ההכנסה הגדולה ביותר היתה בעיר מגדבורג —  $23.2\%$ . תמונה כזאת חוזרת גם בארצות אחרות.

תמיכת הממשלה לבתי-ספרנו מצערה אף היא ואינה מתאימה לאחוז היהודים במספר תושבי א"י בנבולותיה הרשמיים. אם נעריך את מספר כל התושבים ל-600 אלף (מספר שהוא מדויק פחות או יותר) שמהם 60 אלף יהודים ( $10\%$ ), תהיה לנו הזכות לקבל מאת הממשלה אחוז מתאים לזה מתקציבה לחנוך. ז"א שבתייהם של היהודים (מוסדות ועד"ה, האלינס, ביה"ס אוליגה-דה-רוטשילד, ת"ת דורש-ציון, הישיבות ותה"ת) צריכים לקבל סך 16480 ל"מ, אבל לפי יחסה של הממשלה ולפי התחשבותה עם ההתמרמרות של הערבים על הכסף שהוא נותנת לבתי-ספרנו אין תקוה רבה שתסכים להגדיל בהרבה את סכום השתתפותה בתקציבנו. מכל מקום עלינו להגן על זכותנו על חלק של מסי המדינה השיך לנו לפי מספרנו היחסי בארץ. לא מן הישר הוא שבארץ ביתנו הלאומי תסתלק הממשלה מחובתה לדאג לחנוך ילדינו ושתתן גם את חלק מסינו לבתי-הספר של הערבים.

סדור ההכנסות המקומיות דורש שנוי, והוא יכול לבוא רק בשני דרכים: א) אם נמצא לאפשר למסור לממשלה את בתי-ספרנו או חלק מהם, ואנחנו רק נתמוך בהם; ב) אם תנתן הזכות לעדות להטיל מסים, או שיסודר מס מיוחד לצרכי החנוך.

מה שנוגע לאפשרות הראשונה קשה לחשוב שנוכל להוציא את הדבר לפעל בטרם יאושר המנדט. הרי לא נוכל לסכן את קיום בתי-ספרנו ואת רוחם. הממשלה בודאי תדרש, כל זמן שאין תנאים אחרים שהובטחו ע"י המנדט, שלטון מחלט הן בנוגע לתכנית והן בנוגע למנוי מורים ומנהלים. ואם גם יעלה בדינו לקבל מהממשלה את הסכום המגיע לנו לפי מספרנו היחסי בארץ, יהיה נחוץ להפריש ממנו כ-4000 לירה לבתי-הספר היהודיים שמחוץ למחלקת החנוך, ובסכום של 12000 לא נמצא פתרון מחלט לתקציב בתי-ספרנו.

גם הדרך השנייה — הטלת המסים ע"י העדות או סדור מס החנוך — לא תפתר תיכף את שאלת תקציבנו. אי-אפשר יהיה לנו לקבל מהמסים סכומים גדולים בעתיד הקרוב. עלינו לזכור שבכל עדה ישנו חלק חשוב

שזה רק מקרוב בא ושעור לא הספיק להכות שרשים בארץ. חלק זה הוא עדין בבהינת הלוי וכה השתתפותו במסים עודנו קטן מאד. נקח לדוגמא את תל-אביב שהוכרה בזמן האחרון בתור עיריה, המקיפה גם את נוה-שלום ואת נוה-צדק, ז. א. כמעט את כל יפו היהודית. היא קבלה עכשיו את הזכות, אם אמנם בהגבלות ידועות, להטיל מסים על תושביה. פנינו עכשיו לעירית תל-אביב בדרישה שתשתתף ב-10% מתקציב בתי-ספרנו ביפו. האחוז הקטן הזה הוא הסכום המקסימלי שנוכל, לפי המצב, לדרוש ממנה, אבל אין בטחון שהועד יוכל או ירצה להשתתף גם בסכום כזה. אם נניח שגם ירושלים תקבל את הזכות להטיל מסים, ברור הדבר שהיא לא תוכל להשתתף גם ב-10%. לו היתה נתנת לנו זכות הטלת מסים בכל הארץ, היינו יכולים להגדיל את הכנסותינו בשנה זו לכל היותר בחמשת אלפים לירה.

על ההסתדרות הציונית יהיה, איפוא, במשך שנים להשתתף בסכומים גדולים להוצאת החנוך, עד שהישוב יגדל ויתחזק במצבו הכלכלי. אל נא נמהר להסתלק מההובא הזאת, מפני שפגיעה בעבודת החנוך תשלול מאתנו את היתרון היחידי שיש לנו על תושבי המקום, יתרון המתבלט רק בתרבות ובחנוך. אל נא נשכח כי הערבים מקבלים לצרכי חנוכם לא רק את התמיכה מצד הממשלה, כי אם גם עזרה הנתנת להם ביד נדיבה ע"י המסיתים המיסדים בשבילם בתי-ספר.

החנוך העברי בא"י אינו רק ענינו של הצבור הקטן היושב עכשיו בארץ, הוא שיך לכל העם הישראלי, כל העם מעונין ביצירת ישוב בריא בארצנו, כל העם שואף ליצירת שפה ותרבות. על כל העם, איפוא, לאמץ את כחותיו כדי לאחד ע"י חנוך את החלקים השונים הבאים הנה מארצות שונות והנבדלים בשפתם ובתרבותם. ההסתדרות הציונית קבלה עליה את בנין הבית הלאומי בארץ-ישראל, ועליה לדאג גם לעבודת החנוך שהיא גורם חשוב כ"כ להשגת מטרתנו הלאומית.

## פרק ח.

### בתי-הספר של יק"א.

השאפה לאחד את כל בתי-ה"ס שבא"י עפ"י תכנית והנהלה אחת היתה תמיד בלב כל עסקני החנוך בארץ. הסתדרות המורים שנוסדה בשנת תרס"ז קבעה בתור אחד הסעיפים העקריים שלה תקנות אחוד בתי-ה"ס בא"י. לזה שאף גם ועד-החנוך מן היום הראשון להוסדו. מציאות בתי-ה"ס בידי רשויות שונות הפריעה בעד החנוך הבריא של הדור הצעיר. השאפה לאחוד השפיעה על הנהלת יק"א שיש לה רשת של בתי-ספר במושבות ומשנת תרפ"א מסרה את כל



בתי־ספרה, בהסכמת ועדי המושבות, יחד עם סכום תמיכתה לרשותנו. ההבדל בדרגת המשכרת של מורי יק"א ושל מורינו צריך היה לנרום לנו גרעון, וההסדרות הציונית. אחרי שנתברר מצבה הכספי הקשה, לא הסכימה לקבל עליה את האחריות לגרעון הזה. שאלת קבלת בתי"ס של יק"א הובאה לפני אספת המורים הכללית. שהיתה בסוף תר"פ ביפו, והאספה החליטה פה אחד להטיל על כל מורה שתי שעות התנדבות. בזה נתנה אפשרות לכסות את הגרעון הנשקף מצד בתי־הספר של יק"א ונוסף לזה גם לפתוח מחלקות מקבילות שהיו נחוצות לבתי־ספרנו ואשר להחזקתן לא היה כל תקציב. על יסוד היחס הזה שהובע מצד המורים החליט ועד־החנוך לקבל את בתי"ס של יק"א. מאת הנהלת יק"א קבלנו את התקציב הקודם של בתי ספרה (10201.415 ל"מ), יחד עם זה חיבנו את ועדי־המושבות בתשלומים על חשבון שכר למוד שיגבו מאת ההורים. הגרעון שנשאר נתכסה ע"י שעות התנדבות.

### מוסדות יק"א.

מושבות יהודה	2	גני־ילדים,	2	בתי־ספר עממיים,	מספר הילדים	388
שומרון	1		3			252
הגליל	9		9			586

סך־הכל 12 גני־ילדים, 14 בתי־ספר עממיים, מספר הילדים 1226

### חשבון ההכנסות וההוצאות של בתי"ס יק"א לשנת תרפ"א.

הכנסות:

10201.415	הנהלת יק"א
	משכר למוד לפי התחיבות המושבות.
1074.640	במזומן עד סוף יוני
668.450	לנביה ביולי—ספטמבר
1743.090	
1398.090	מזה הכנסות מסופקות.
345.—	
11599.505	
947.225	גרעון
12546.730	

הוצאות:

8615.715	הוצאות עד סוף יוני
3113.545	הוצאות עד סוף שנת הלמודים
817.470	הוספת היקר
12546.730	

אם לא נכנים בחשבון את הוספת היקר (817.470 ל"מ) שנתנה לשלשה חדשים, יהיה השנה הגרעון של בתי"ס יק"א לפי ההוצאות הרגילות 129.755 ל"מ. עלינו עוד להוסיף, כי מלבד התקציב השנתי שאנו מקבלים מיק"א בעד בתי"ספרה, הוציאה יק"א השנה לתקן בנינים, לרהיטים ולמכשירי למוד סכומים שונים שלא נכנסו בחשבונותינו.

## פרק מ.

### ביה"ס והתחיה.

#### 1. המורה.

מורי א"י מחולקים לפי בתי"ס לשלשה סוגים: גנות, מורים עממיים ומורים בבתי"ס תיכוניים.

הגנות הראשונות שעבדו בא"י קבלו את השכלתן בבתי"ס מקצועיים בחו"ל, ועל ידן עבדו עוזרות מקומיות. הגנות וגם העוזרות לא עמדו על הגבה הדרוש. המורות שלמדו בחו"ל לא קבלו את ההכנה הנחוצה בשפה והעוזרות היו מחוסרות השכלה. לפיכך בא הצורך, עם הרחבת הגנים, לפתוח בא"י בייס מיוחד לגנות. הצורך בגנות דרש מעסקני החנוך למחר בהכנתן ולפיכך סודר ביי"ס לגנות ע"פ חק למודים של 2 שנים. הנסיון הראה שהזמן הזה אינו מספיק בכדי לתת למורת הגן את ההכנה הדרושה להלכה ולמעשה. בהתאם לנסיון הזה הוספנו שנה שלישית לחק הלמודים. רב הגנות העובדות עכשו אצלנו הן בעלות תעודה שגמרו ביי"ס מקצועי, סמינר לגנות (מספרן בתר"פ 73), בכל זאת רבות הן עוד הגנות שהן מחוסרות תעודה (40), אבל היות ורבן עובדות בא"י במשך שנים ורכשו להן נסיון וידיעה, מצאנו לנחוץ לתת לאלה שגמרו ביי"ס עממי ושעבדו בהצלחה במשך חמש שנים בן ילדים — זכות של בעלות תעודה. יחד עם זה הדלנו מהשנה שעברה לקבל גנות בלי הכנה מקצועית.

הגנת הארץ ישראלית מתיחסת בחבה לעבודתה ומטפלת באהבה רבה בילדים המסורים להשגחתה, מסדרת בשבילים משחקים, טיולים וחגיגות גם מהוץ לשעות עבודתה הרגילות. לחגיגות מוזמנות האמהות וחג הגן מקבל לעתים קרובות צורת חגיגה משפחתית של האם, הילדים והגנות. הגנות דואגות לשכלול מקצוען, ישנן כאלה שרכשו להן השכלה בחו"ל. הסתדרות הגנות מוציאה קבצים בשם גננו המקדשים לעניי הגן והגנות. לצורך הספקת חמר לגנים



הוציאה מהלקתנו. גליונות לגנות, שמופיעים פעם בשבועים ומכילים שירים, ספורים שונים, חזיונות, משחקים וכו'.

המורים העממיים העובדים בא"י — 62% מהם קבלו את השכלתם בבתי ספרנו התיכוניים שבארץ ויתרם באו מחו"ל, בעקר מרוסיה. המורים מהסוג האחרון באו מזוינים ידיעות מרובות בלמודים העבריים, עסקו במשך שנים בהוראה, אבל ברבם היו בלי הכנה והכשרה להורות מדעים כלליים. גם רבים מחניכי א"י אינם די מוכנים ללמוד הטבע, שירה, ציור והתעמלות, ורק בזמן האחרון יש להכיר שנוי לטובה בהכשרת המורים במקצועות אלה. חסר גדול מרגש במורים למקצוע העבודה. המורה הארץ-ישראלי קבל את חנוכו בבי"ס שהיה מבוסס כלו על הלמוד ורק מעטים מהם למדו את מקצוע העבודה בחו"ל. המורה העברי הוא חניך העיר והוא נשאר עירוני גם בחיותו בכפר. אין לנו עוד עד היום הזה מורים שיתאימו לבי"ס כפרי, שידעו את עבודת הכפר ושיוכלו להכשיר את התלמידים להי אכר. המורה במושבה אינו קשור אל המושבה, הוא מרגיש את עצמו בלתי מתאים לסביבה ובהזדמנות הראשונה הוא נכון להחליף את מקום עבודתו. אנחנו משתדלים להרחיב את מקצוע העבודה בביה"ס וביותר במושבה. בסדרנו שעורי קיץ למורים בימי ההפך אנו מכניסים תמיד עבודת הגנה, אנחנו שולחים לפעמים מורים להשתלם בחקלאות במקוה ישראל, — אבל כל הצעדים האלה עוד אינם מספיקים.

מספר המורים מחוסרי תעודה הוא די גדול, ברבם הם מורים בבתי ספר לחרדים. הם חניכי ישיבות שעסקו הרבה בלמוד התלמוד ולא הורגלו ללמוד מסודר, ובבואם להורות היו מחוסרי ידיעות כלליות. לאט לאט רכשו להם המורים האלה נסיון והסתגלו לשיטת הוראה מסודרה. אך למרות ההשכלה שיש להכיר בבתי"ס לחרדים אי אפשר היה להשאירם מבלי להכין בשבילם מורים שיקבלו השכלה כללית וגם הכשרה להוראה. זאת היתה המטרה של בי"מ למורים חרדים. המורים בבתי ספרנו התיכוניים קבלו כמעט כולם את השכלתם בבתי"ס הגבוהים בחו"ל. המעטים בהם שלא נמרו אוניברסיטה רכשו להם שם, כל אחד במקצוע עבודתו.

בשנים הראשונות לקיומם של בתי הספר התיכוניים הורגש חסר במורים אקדימאים והצרך בהם הכריח אותנו להזמין מורים למדעים כלליים שידיעותיהם בעברית היו לקויות. במשך הזמן רכשו להם המורים למדעים את ידיעת השפה וגם מספר האקדימאים בחו"ל היוודעים עברית גדל.

המורה העברי שקוע בעבודה ומסור לה. הוא אינו יכל להסתפק רק בשעות שהוא נותן בביה"ס. חסר ספרי למוד וספרי עזר מטיל עליו עבודה רבה

להכנת שעוריו. בבתי"ס נסדרות בכל שבוע מועצות חבר המורים. המורה העברי קרוב לתלמיד, הוא לוקח חלק בחייו ועפ"ר הוא גם רעו וידידו. המורה העברי, בתור נושא התרבות בארץ, משתתף בכל העבודות הצבוריות. בזה הוא ממלא תפקיד חשוב בחיי החברה הא"י, אם כי העבודה הצבורית הזאת מביאה לפעמים אותו לידי התנגשות עם ההורים, ביחוד במושבות. אנו עומדים על המשמר ודורשים מאת המורה שעבודתו הצבורית לא תפגע במלוי חובותיו בתור מחנך. והמורה נזהר מלהכניס נטיות מפלגתיות לתוך ביה"ס. בכל זאת אין להכחיש שעבודה הצבורית הרחבה של המורה יש צד שלילי, היא דורשת מרץ רב ושוללת ממנו לפעמים את היכלת לעסוק בשכלול עבודתו ולהשתלם במקצועו. אבל לא רק היחס הצבורי של המורה הוא המפריע בעד השתלמותו. לפעמים חסרה הסביבה המדעית ובעקף חסרים הספרים הדרושים להרחבת ידיעותיו. מצד הסתדרות המורים ומצדנו נעשים צעדים שונים לשכלול עבודת המורה. הסתדרות המורים מוציאה ירחון פדגוגי. "החנוך", מסדרת בעזרתו שעורי קיץ למורים, סניפי ההסתדרות עורכים לפעמים קרובות הרצאות על נושאים מקצועיים. אבל האמצעים האלה אינם מספיקים. עלינו לדאג להספקת ספרים למורה, ולשם זה צריך לסדר ספריות מרכזיות ומקומיות למורים.

המצב החמרי של המורה הוא ברע, וזוהי הסבה העיקרית המפריעה בעד שכלול עבודתו בביה"ס. המורה אינו מקבל משכורת כפי צרכיו ואינו מקבלה בזמן קבוע. דאגת הפרנסה איננה נותנת לו את המנוחה והשלוה הדרושות לו. הוא מוכרח לחפש תמיד אחרי עבודות צדדיות ואחרי הלואות.

בשנה שעברה חשבנו שאנו עומדים בפני הרחבת העבודה החנוכית והטבת מצבם החמרי של המורים, ומפני זה החלטנו לאסור עליהם עבודות צדדיות בלי רשיון מיוחד מצד מחלקת החנוך, אולם אחרי דחית ההוספה למשכורת נאלצנו לבטל את החלטתנו זו וחלק גדול של המורים נאלץ שוב לעסוק בשעורים פרטיים ובמזכירות.

מצב המורה הבלתי בטוח במקרה של אסון הביא מזמן את מרכז המורים ואת מחלקת החנוך לידי הכרת הצורך בסדור קפת פנסיה. לפני שנתיים החליטה אספת המורים שינוכו 2% ממשכרתם לסדור קפה כזו. גם אנחנו מצדנו הסכמנו להוסיף אותו הסכום שיכניסו המורים. שלמנו את הסכום הזה בשנת תר"פ, אבל המשלחת הציונית לא אשרה אותו לשנת תרפ"א. בטול התשלום הזה הוא צעד בלתי נכון ועל ההסתדרות לתקן את אשר עותה. זאת היא דרישה של צדק. סדור קפת פנסיה למורים אינו סובל דחוי. החיים מביאים אותנו



לעתים קרובות לידי מקרי אסון ואיננו יכולים להסתלק מאחריות ומפצויים שדורשים מאתנו.

אחוז הנכחי הנהוג אצלנו קטן מאוד. ברב הארצות הוא גדול יותר, אבל הוא חשוב בתור התחלה. לנכות מהמורים יותר אי אפשר בגלל משכרתם הדלה.

## 2. ה ת ל מ י ד .

חמר התלמידים הארץ-ישראליים הוא טוב וקשה. המורים רואים ברכה בעבודתם, אבל סובלים ברובם מקשיה. מורים מנוסים ובעלי אופי וכשרון יודעים לשלוט בחמר הזה ולהוציא ממנו את כל הטוב הגלום בו.

התלמיד העברי אוהב ללמוד. עצלות אינה שכיחה אצלו. התלמיד מתעניין בלמוד, אף בלמוד המפשט. הוא מוצא ענין רב בתלמוד שבי"ס לחרדים מקדיש לו שעות רבות בשבוע. השאלות העיוניות לוקחות את לבו. התרת ענינים מסובכים, וכוח דק, הריפות — הם מזון נוח למוחו. אם נפל בגורל המחלקה לקבל מורה המתעניין ביותר בדקות הדקדוק העברי, מוצא התלמיד ענין רב גם במקצוע זה. שוא נע ונת, דגש קל וחזק נעשים קרובים ללבו. הוא מציע שאלות, מביא דוגמאות והוא שמח ומאושר בשעור.

התלמיד אוהב את בית ספרו. הבקורים בו מסבים לו עונג. הוא אוהב את הלמוד, את העבודה, מתיחס בחבה לגנה שהוא מטפל בה, קשור לסביבת המורים והחברים שבה הוא חי.

התלמיד העברי תופס מהר, הוא בעל זכרון, הוא חרוץ, ומורה האוהב ילדים ואת המקצוע שהוא עוסק בו מוצא ספוק רב בעבודתו. התלמיד העברי הוא דק הרגש, ומתפעל מכל דבר נעלה ונשגב. הוא גדל תחת הרשם החזק של התנ"ך ושל הנביא העברי. אבל הוא עצבני ורגזני יותר מדי. המצב הזה דורש הבנה מיוחדת מצד המחנך. מורה שהוא בעצמו רגזני ועצבני עודנו מחזק את הצד השלילי הזה בילדינו.

המוסריות של התלמיד העברי היא בכלל טובה. לב טהור, ישר, אהבה לאמת ולצדק מצינים את ילדינו. לעתים רחוקות מאד אנחנו שומעים על איזה חטא ופשע מצדם, ועפ"י הרוב מורה התלמיד בעצמו על הרע שעשה.

הצד החברתי מפותח אצל התלמיד הארץ-ישראלי, הוא חבר נאמן ורע טוב. לפני הבחינות מסתדרים תלמידי בתי ספרנו התיכוניים בקבוצות המרכבות מטובים וחלשים במטרה להקל על הכנת האחרונים. אותן הרעות והחברות אפשר לראות בטיולים שבתי ספרנו מסדרים לעתים קרובות כל כך.

התלמידים העברים יודעים להכיר את ערך העבודה הלאומית. השפה קדושה להם, העבודה הלאומית היא מרכז מחשבותיהם ורגשותיהם.

חניכי בתי ספרנו התיכוניים הם הלוחמים הנאמנים לשפתנו ולארצנו. הם עובדים בכבישים, בקבוצות הפועלים, עוסקים בשעורי ערב, נכנסים ברצון למשטרה, לגדודים העברים ומוכנים לקבל עליהם כל עבודה שתוטל עליהם.

כשמושבות הגליל היו צפויות לסכנה, היה קשה לעצור בעד תלמידי המחלקות העליונות שישארו בביה"ס. כשהיה צרך בשוטרים יהודים הפצו צעירים רבים מהמחלקות העליונות להכנס למחנה השוטרים. מספר גדול של בוגרי הגמנסיה ותלמידי המחלקות העליונות של בתי ספרנו התיכוניים נכנס לגדוד העברי.

התלמיד העברי, עם כל הרכות והדקות שבטבעו, איננו חמר קל לבית-הספר. המורה איננו יכול להטותו ולסתתו לפי רצונו בלי התנגדות. התלמיד העברי איננו נכנע ואיננו נשמע על נקלה. הוא איננו מבין משמעת לשמה. הוא חפץ לדעת את הטעם והנמוק של הדרישה והפקודה. הוא קל התנועה וחס המוג, והמשמעת אינה טובה אם המורה איננו יודע לענין את התלמיד בלמודיו, אם הוא חסר טקט ביחסיו אליו, אם איננו יודע לרכוש לו כבוד מצדו. התלמיד מבקר קשה את המורה, את למודיו, את הנהגתו, אבל יודע לכבד ולהעריך את הראוי לכבוד והוא אסיר תודה למורה שמעשיר את ידיעותיו ואת רגשותיו. ענשים אינם נהוגים כמעט כלל בבתי ספרנו, והסדר והמשמעת תלויים בהשפעה הרוחנית של המורה.

התלמיד שלנו אינו מצטין בדיקנות. אין לו הסבלנות וההתמדה הדרושות. גם רגש האחריות לקוי בו לפעמים. במגרעות האלה יוכל המורה להלחם רק בזה שיהיה למופת בדיקנותו, בהתמדתו ובהכרת האחריות מצדו. לצערנו לא כל מורינו מצטינים במדות אלו שהן תנאי הכרחי בעבודת המחנך.

התלמיד שלנו אינו מנומס די צרכו. אין לו המנהגים החיצוניים הנעימים והידועים בקהל בשם 'חנוך', אבל על המורים והתלמידים משפיעה הסביבה. הקהל שלנו איננו די מנומס בעצמו, וזה משפיע לרעה על הדור הצעיר.

המגרעות שמנינו בתלמידינו אינן נעימות, אבל הן מעטות, ותקונן תלוי מקצתן במורה ומקצתן בחברה. תחת זאת יש לילדינו מעלות יקרות שהן תפארת לדורנו הצעיר.

בדור הצעיר הארץ-ישראלי אפשר להכיר יתרונות חשובים על הצעיר בנולה. הוא זקוף קומה, אמיץ לב, גאה, מפותח יפה מצדו הגופני, אוהב עבודה, ספורט ומשחקים, הוא חפשי בתנועותיו, מסור לעמו ולקניינו.



### 8. תפקיד בית הספר.

ביה"ס העברי מלא תפקיד גדול בתחית עמנו. הוא יצר עברית חיה בפי הדור הצעיר. זהו אחד הפלאות הגדולים ביותר שנוצרו בחיי החברה ע"י הרצון של בני-האדם. אמנם השפה עוד איננה משוכללת דיה. היא עניה בפי העם המדבר בה, שבושים שונים שנשתרשו בה מחללים את יפיה וטהרתה. המורים האשכנזים השפיעו לרעה על המבטא וטשטשו את ההבדל בין האותיות שהיה להן צלצול מקורי מיוחד. אבל דבר גדול נעשה. המציאות הנשימה את החלום היפה של בעלי החזיונות בשלמותו: שפה חיה שגורה בפי העם היושב בציון. זוהי מהפכה רוחנית שאין משלה בדברי הימים. ע"י השפה התאחדו חלקי עמנו השונים לנוף לאומי אחד. הקשר בין העבר והעתיד הוקם. הודות לתחית השפה הדרה הספרות העתיקה, וביחוד התנ"ך, לתוך העם והיתה לחלק מחייו. חלק חי מנשמתו. הצורה הזאת טבעה את חותמה על התפתחות היהדות בכל העולם.

בזה מלא ביה"ס העברי תפקיד שיהיה לתפארת ולברכה לדורו. אך נדל עבודתנו איננו מגבל רק ביצירת השפה. כל יצור חי ובריא הולך ומתפתח, וככל אשר יוסיף להתפתח כן ילך תפקידו ויגדל. שאלות חדשות מתעוררות בחנוך בכל דור ודור, וביחוד הן מרובות לעם המחדש את נעוריו והדורך על מפתן תקופה חדשה בחייו.

בית-הספר העברי לא יכל להסתפק רק ביצירת שפה חיה. הוא בקש ומצא את הדרך של הסתגלות הדור הצעיר לתנאי הארץ. הוא נטע בלבו אהבה אליה, נתן לו את ידיעת הארץ, את הגיאוגרפיה שלה, את ידיעת הצומח והחי שבה. הוא יצר קשר בין היהדות ובין הידיעות הכלליות. היהדות והמדעים היו לחניכינו לדבר שלם בלתי נפרד. אמנם, גם בזה עוד לא נעשה הכל. אבל בית-ספרנו נמצא בדרך הנכונה.

בית-הספר העברי צריך עוד לקבוע ביתר דיוק את היחס למקצועות היהדות השונים. טרם ברר את שאלת התלמוד בחנוכנו החדש. למוד המקצוע הזה, שתפס את המקום העקרי בתכנית תלמוד התורה והישיבה, דורש התאמצות רבה וזמן רב, ובערי שני הזרמים השונים השוררים בחנוכנו נותנים פתרונות שונים לשאלה זו. התקופה החדשה דורשת מבית-ספרנו התאמת תכניתו לחיים המעשיים ולעבודה. בעם מתרחש שנוי גדול בהערכת הערכים הישנים. הוא איננו יכול לבנות את חייו על למוד בלי שרשים בקרקע. תורה ועבודה הן סיסמה עברית ישנה, אבל היחס ההדדי שבין שני החלקים האלה הוא עכשיו אחר. העבודה שנהגו בה ולוול במשך מאות בשנים צריכה לקבל את מקומה הראוי לה בחיינו

ובחנוכנו. בית-הספר העברי מחויב להתחשב עם הדרישה הזאת העומדת עכשיו לפני המחנכים בכל הארצות. בית-הספר לעבודה במקום בית-הספר ללמוד — זוהי השאיפה. בזה תולים בארצות אחרות וגם אצלנו תקוות רבות. חושבים שעל ידי חנוך חדש יעזוב עמנו את דרכיו הקודמות ויהיה לעם עובד. זוהי הפרוזה. בית-הספר לא יוכל לשנות את טבע העם, לא יוכל לחולל מהפכה כלכלית, כשם שיצר מהפכה רוחנית. יהם לעבודה תלוי יותר בסביבה ובתנאי החיים מאשר בבית הספר, אבל גם האחרון איננו בן-חורין להסתלק מהתפקיד החדש המכה לו. על בית-הספר לברר את השאלה ולמצוא פתרונים לה. ברור הוא שבית-הספר העברי צריך לתת לעם בונים שייצרו את ביתו הלאומי על בסיס בריא הן בחמר והן ברוח.





## מוסדות מהלקת החנוך.

טבלא א.

מוסדות			תלמידים			% התלמידים		
תרע"ט	תר"פ	תרפ"א	תרע"ט	תר"פ	תרפ"א	תרע"ט	תר"פ	תרפ"א
32	42	41	2525	2764	2455	24.8	24.6	21.1
46	47	49	6234	6684	7400	61.3	59.5	63.8
3	4	3	679	802	669	6.8	7.2	5.8
5	4	3	198	252	323	1.9	2.2	2.8
4	6	6	182	318	385	1.7	2.9	3.3
4	7	7	354	400	372	3.5	3.6	3.2
94	110	109	10172	11220	11604	100.0	100.0	100.0

## בתי הספר של יק"א.

(עברו בשנת תרפ"א לרשות ועד החנוך).

סוג בתי הספר	מוסדות	מורים	תלמידים
נני ילדים . . . . .	12	15	258
בתי ספר עממיים . . . . .	14	39	968
סה"כ . . . . .	26	54	1226

יחד היו בהנהלת ועד החנוך בשנת תרפ"א:

מוסדות 135, מורים 523, תלמידים 12830.

בבתי הספר של ההסתדרות הציונית לומדים 80% מכל מספר התלמידים שבא"י. בבתי הספר האחרים (האלינס, מקוה ישראל, תלמודי תורה, אגודת אחים, ישיבות, בתי"ס פרטיים) לומדים כ-3000 תלמיד. שליש מהם מקבל את כל למודיו בעברית. התלמידים היהודים הם 18.75% ממספר היהודים בארץ.

## הוצאות החנוך.

טבלא ב.

תרע"ט		תר"פ		תרפ"א (בקרוב)	
ליים	%	ליים	%	ליים	%
70656.481	95.4	104775.134	94.6	122733.990	96.50
1213.043	1.6	2970.021	2.7	1808.485	1.40
1102.899	1.5	1848.034	1.7	1978.450	1.55
470.606	0.6	—	—	—	—
722.621	0.9	1041.504	1.0	704.985	0.55
74165.650	100.0	110634.693	100.0	127225.910	100.—

תכלא ג.  
הוצאות מוסדות החנוך לסוגיהם.

ת ר פ"א (בקרוב)				ת ר"פ				ת ר ע"ט																
ס"ה	שנות	דירה	משכרת	ס"ה	שנות	דירה	משכרת	ס"ה	שנות	דירה	משכרת													
ליים	ליים	ליים	ליים	ליים	ליים	ליים	ליים	ליים	ליים	ליים	ליים													
18188	173	896	337	1828	240	15463	596	16857	951	2745	392	1512	630	12599	929	12148	623	2193	996	592	452	9362	175	גני ילדים . . .
67304	308	2750	784	3550	900	61002	624	53904	358	7068	334	1790	380	45045	644	37289	656	4945	316	889	456	31454	884	בתיים עממיים . . .
(*17422	333	4011	435	130	—	13280	898	(*17473	238	4152	987	413	250	12907	001	11131	321	2561	876	194	220	8375	225	היכונים . . .
11820	302	664	240	310	500	10845	562	8769	009	529	192	254	—	7985	817	6311	909	675	834	298	056	5338	019	למורים . . .
6907	905	423	808	244	160	6239	937	6603	592	1402	159	91	600	5109	833	3046	237	473	964	34	—	2538	273	מקצועיים . . .
1090	969	—	580	—	—	1090	389	1166	986	34	555	—	—	1132	431	728	735	48	002	—	—	680	733	למלאכה ומוסדות שונים . . .
122733	990	8747	184	6063	800	107923	006	104775	134	15932	619	4061	860	84780	655	70656	481	10898	988	2008	184	57749	309	סה"כ

(\*) בסכום זה נכלל סך 8000 לייט שהוא חלק ההוצאות של הגמנסיה ביפו המתמלא משכר למורי. סכום זה לא נכנס בחשבונות מחלקת החנוך.

הכנוך נאנר 4 יסנאר



מכלא ד. ספירת התלמידים לפי חלוקתם לעדות בכתיה"ם של ועדה בירושלים - תרע"ט.

סך הכל			שונים			כרדים			בבלים			מערכים			חלבים			בוכרים			פרסים			גורמים			תימנים			ספרדים			אשכנזים		
יב	ננוב	ננים	יב	ננוב	ננים	יב	ננוב	ננים	יב	ננוב	ננים	יב	ננוב	ננים	יב	ננוב	ננים	יב	ננוב	ננים	יב	ננוב	ננים	יב	ננוב	ננים	יב	ננוב	ננים	יב	ננוב	ננים			
1008	980	28	3	3	—	—	—	11	11	—	11	11	—	14	14	—	34	34	—	30	30	—	24	21	3	97	97	—	471	456	15	313	303	10	
2086	1076	1010	3	—	3	6	1	5	16	4	80	27	53	29	19	10	115	21	94	56	19	37	44	7	37	80	54	26	645	271	374	1012	653	359	
285	52	233	1	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	1	1	—	1	—	1	—	—	—	1	—	13	—	13	71	15	56	196	36	160		
654	256	398	—	—	—	—	—	12	—	—	12	—	12	13	13	—	8	—	8	102	—	102	1	—	1	9	—	9	237	111	126	272	132	140	
528	528	—	2	2	—	2	2	—	13	13	39	39	—	15	15	—	24	24	—	39	39	—	16	16	—	32	32	—	186	186	—	160	160	—	
4561	2892	1669	9	5	4	8	3	5	41	28	142	77	65	72	62	10	182	79	103	227	88	139	86	44	42	231	183	48	1610	1039	571	1953	1284	669	

טבלא ת.

טבלא כללית למורים

תר"פ

מצב המשפחה			נסיון בהוראה				השכלה							המספר באחוזים	מספר המורים	סוג בתי הספר		
			שנים		מקום		מוסד		תעודה		מקום							
			10 ויותר	3 - 10	1 - 2	בחול	באי	ביום נבזה	ביום תיכוני	סמינר	מחוסרי תעודה	בעלי תעודה	אי וחול				חול	ארץ ישראל
7	14	92	10	65	38	10	110	1	2	70	40	73	10	14	89	23.4	113	נני-ילדים . . . . .
118	37	135	79	136	75	67	290	9	50	115	116	174	27	83	180	59.9	290	בתים עממיים . . . . .
51	8	22	50	20	11	34	80	55	14	6	6	75	11	60	10	16.7	81	בתים תיכוניים . . . . .
176	59	249	139	221	124	111	480	65	66	191	162	322	48	157	279	100.	484	מ"ה . . .
36.4	12.2	51.4	28.7	45.7	25.6	22.9	98.8	13.2	13.6	39.7	33.5	66.5	10.0	32.4	57.6			(באחוזים)



מסדירות מהלקת ההנרך לסוגיהם ולמקומותיהם. טבלא ו.

ת"פ				ת"ע"ט				גני ילדים	
הכנסות	הוצאות	הלמידים	בתות	מורים	הכנסות	הוצאות	הלמידים	בתות	מורים
89,700	751,855	118	4	4	27,310	678,103	157	5	5
37,595	825,424	125	4	5	14,070	600,130	143	5	4
39,850	559,400	58	2	3	13,900	553,161	57	3	3
9, —	526,833	84	3	4	3,165	488,041	85	3	3
30,929	678,305	122	4	5	10,330	821,128	161	5	6
7,320	456,515	85	3	3	—	447,100	69	3	3
14,260	794,610	156	5	5	9,040	624,336	122	4	4
1, —	466,655	72	3	3	1,575	400,513	64	3	3
—	352,480	95	3	3	—	152,059	71	3	3
—	150,611	20	1	1	—	155,705	20	1	1
32, —	517,982	76	3	3	—	246,981	87	3	3
36,465	890,350	103	4	5	—	—	—	—	—
—	272,903	—	—	2	—	—	—	—	—
298,119	7243,923	1114	39	46	79,390	5167,257	1036	38	38

המשך טבלא ו' מוסדות מהלקת החנוך לסוגיהם ולמקומותיהם.

ת"פ				ת"ט				גני ילדים	
הכנסות	הוצאות	הלמידים	כחות	מורים	הכנסות	הוצאות	הלמידים	כחות	מורים
יפו:									
53,500	576,255	58	3	3	190,675	755,743	115	4	4
16,750	403,930	60	2	2	—	—	—	—	—
—	1086,535	130	5	5	0,220	753,925	125	5	5
13,500	682,760	100	3	3	68,950	679,837	100	3	3
135,250	565,385	60	2	2	—	—	—	—	—
15,320	420,335	40	2	2	—	249,805	45	2	2
4,100	550,105	120	3	3	9,150	445,451	60	3	3
238,420	4285,305	568	20	20	268,995	2884,761	445	17	17
חיפה:									
113,740	660,440	135	5	5	65,100	466,905	95	3	3
5,900	334,622				—	—	—	—	—
119,640	995,062	135	5	5	65,100	466,905	95	3	3
9,670	592,110	120	4	4	7,928	494,045	149	4	4
טבריה:									



המשך טבלא י. מוסדות מהלכת ההנך לסוגיהם ולמקומותיהם.

ת"פ			ת"ע"ט			גני ילדים	
הכנסות	הוצאות	תלמידים	כחות	מורים	הכנסות	הוצאות	תלמידים
6,850	604,884	100	4	4	1,300	394,035	118
8,125	308,195	56	2	2	2,--	283,255	47
—	288,--	62	3	2	—	370,945	54
—	220,500	37	2	2	—	285,995	35
—	123,200	12	1	1	—	90,500	20
—	נכלל בחי' הגן הכללי ברחבות	25	1	1	2,--	67,750	25
—	75,462	8	1	1	—	—	—
—	432,400	111	3	4	—	436,980	130
—	134,400	10	1	1	—	105,--	10
—	72,--	15	1	1	—	—	—
—	72,--	17	1	1	—	48,--	17
—	—	—	—	—	—	96,780	12
—	1417,962	297	14	14	2,--	1501,950	303
—	—	—	—	—	—	—	—

(\*) הכנסות גני הילדים במושבות יהודה נכללו בהכנסות בתי ספר.

המשך טבלא ו. מוסדות מהלקת ההנוך לסוגיהם ולמקומותיהם.

ת"פ				תרע"ט				גני ילדים	
הכנסות	הוצאות	תלמידים	כחות	מורים	הכנסות	הוצאות	תלמידים	כחות	מורים
מושבות שומרון:									
—	77.600	13	1	1	—	—	—	—	—
—	72.025	32	1	1	71.005	107.525	62	2	2
—	149.625	45	2	2	71.005	107.525	62	2	2
מושבות הנגליל (*):									
—	—	—	—	—	—	84. —	10	1	1
—	120.042	7	1	1	—	—	—	—	—
—	9.625	7	1	1	—	—	—	—	—
—	8. —	5	1	1	—	—	—	—	—
סוריה:									
—	137.667	19	3	3	—	84. —	10	1	1
136.448	602.527	260	11	12	30.345	764.890	260	11	14
107.878	520.691	50	1	1	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
244.326	1123.218	310	12	13	30.345	764.890	260	11	14

(\* במושבות הקטנות נכלל נמחה נים למספר ילדים לא פחות מ-10. לדגלי הבלבולים נכלל פחות מספרם ועד התנוך חדל מלחמור בניים בדגניה ובחמרה.



המשך טבלה ו. מוסדות מהלקת החנוך לסוגיהם ולמקומותיהם.

ת"פ					ת"ע"ט					בת"י עממ"ים	
הכנסות	הוצאות	תלמידים	בתות	מורים	הכנסות	הוצאות	תלמידים	בתות	מורים		
184,690	2981,559	350	12	16	146,568	2499,541	356	11	18	ירושלים:	
—	1048,170	125	4	7	—	—	—	—	—	1. ביה"ם לבנים א' . . .	1.
111,700	2837,025	348	11	16	135,125	1996,769	296	9	11	2. . . . . ב' . . .	2.
—	1862,032	198	8	13	5,570	1497,634	225	7	10	3. חדר תורה החבמוני . . .	3.
242,020	2461,947	476	10	18	200,157	3337,495	484	10	24	4. ת"ת הספרים . . .	4.
35, —	1798,760	258	8	9	21, —	1177,114	225	6	7	5. ביה"ם לבנות א' . . .	5.
125,405	1844,344	274	8	12	נכלל בהכנסות בי"ם לבנות א'	נכלל בהוצאות בי"ם לבנות א'	225	7	16	6. . . . . ב' . . .	6.
4,790	1177,558	167	5	6	—	309,453	109	3	6	7. . . . . ג' . . .	7.
—	1533,945	190	4	9	—	959,897	159	5	6	8. . . . . ד' . . .	8.
—	—	—	—	—	—	757,339	80	4	5	9. ת"ת לבנות א' . . .	9.
—	108,712	12	1	2	—	45,870	10	1	2	10. . . . . הוצכרים . . .	10.
703,605	17654,052	2398	71	108	508,420	12581,112	2169	63	105	11. . . . . התיכנים . . .	11.
452,175	2398,321	243	9	12	300,675	1563,125	214	7	16	יפו:	
467,200	5075,963	748	21	31	442,940	3260,598	628	18	28	12. ביה"ם לבנים . . .	12.
205,030	3908,621	340	12	16	138,920	2223,898	302	8	15	13. . . . . לבנות א' . . .	13.
—	660,584	90	3	4	—	465,730	90	3	4	14. . . . . החבמוני . . .	14.
1124,405	12043,489	1421	45	63	882,535	7513,351	1234	36	63	15. ת"ת התיכנים . . .	15.

המשך טבלה ו. מוסדות מהלקת החנוך לסוגיהם ולמקומותיהם.

ת"פ				ת"ע"ט				בתי"ם עממיים	
הכנסות	הוצאות	הלמידים	כחות	מורים	הכנסות	הוצאות	הלמידים	כחות	מורים
—	890,500	80	4	4	—	652,660	80	4	4
25,500	1423,793	121	5	8	—	1116,877	119	5	16}
53,955	2044,499	233	7	11	3,835	1289,733	201	7	
—	—	—	—	—	—	—	144	5	
79,455	3468,292	354	12	19	3,835	2406,610	464	17	25
59,036	1440,585	124	4	11	1,750	973,912	104	4	16}
107,924	2151,587	231	7	12	31,853	1599,675	217	7	
13,400	794,492	150	6	6	34,560	432,480	150	6	
180,360	4386,664	505	17	29	68,163	3006,067	471	17	24
—	224,070	26	1	1	1,480	236,391	37	2	2
—	368,835	44	1	1	—	160,890	50	5	2
—	122,264	14	1	1	—	—	—	—	—
—	37,—	—	—	—	—	—	—	—	—
—	752,169	84	3	3	1,480	397,281	87	7	4

חיפה: . . . . . 16. ח'ת, נצח ישראל' . . . . .

טבריה: . . . . . 17. ביה"ם לבנים . . . . .

. . . . . 18. לבנות . . . . .

. . . . . 19. ח'ת הספרדים . . . . .

עפ"ת: . . . . . 20. ביה"ם לבנים . . . . .

. . . . . 21. לבנות . . . . .

. . . . . 22. חלמוד חורה . . . . .

ערי"ם אחרות: . . . . . 23. ביה"ם לבנות בחברון . . . . .

. . . . . 24. ח'ת לבנים . . . . .

. . . . . 25. ביה"ם . . . . .

. . . . . בשכם (שכר יורה) . . . . .



המשך טבלא ו. מוסדרות מחלקת ההנרך לסוגיהם ולמקומותיהם.

ת"פ				ת"ע"ט				בת"י"ם עממיי	
הכנסות	הוצאות	תלמידים	כתות	מורים	הכנסות	הוצאות	תלמידים	כתות	מורים
מושבות יהודה:									
42, —	120,350	11	1	1	12, —	95, —	15	1	1
50, —	114,400	12	1	1	—	120, —	20	2	1
1010,455	1621,105	205	6	8	978,680	1108,285	192	5	5
—	802,500	62	6	4	—	684,190	68	6	4
300,005	855,150	96	4	5	303,500	654,615	76	4	4
—	569, —	43	5	3	—	484,230	45	5	3
—	—	—	—	—	—	339,370	90	4	4
—	243,500	19	2	2	—	190,500	21	2	2
110, —	328,800	22	2	2	109,250	361, —	22	2	2
—	176,650	14	1	1	—	134,400	16	1	1
162, —	468,850	50	2	2	179,760	339,200	42	2	2
—	1946,200	228	9	10	—	1461,200	110	8	10
—	1262,300	136	7	11	—	901,720	213	7	7
—	94,500	18	1	1	—	48, —	9	1	1
—	72,150	10	1	1	—	—	—	—	—
210, —	288,150	32	2	2	—	168, —	30	1	1
1884,460	8963,605	958	50	54	1583,190	7089,710	969	51	48

המשך טבלה. מוסדות מהלקת ההנוך לסוגיהם ולמקומותיהם.

ת"ר פ				ת"ר ט				בת"י עממ"ים	
הכנסות	הוצאות	הלמידים	כחות	מורים	הכנסות	הוצאות	הלמידים	כחות	מורים
מושבות שומרון:									
—	160, —	—	—	—	—	—	—	—	—
—	199, —	22	2	2	95, —	190, —	35	3	2
—	359, —	22	2	2	95, —	190, —	35	3	2
מושבות הגליל:									
—	120,042	10	1	1	—	135,996	12	1	1
—	375,500	20	2	2	—	268,890	20	2	2
—	40,224	12	1	1	—	9,750	12	1	1
29,970	100,042	10	1	1	40, —	80, —	11	1	1
—	18, —	10	1	1	—	—	—	—	—
סוריה:									
29,970	653,808	62	6	6	40, —	494,636	55	5	5
167,480	2192,139	466	11	13	87,935	1509,304	450	5	14
148,260	1310,749	224	6	7	110,335	1016,526	130	6	10
124,755	868,240	110	4	3	—	432,399	90	2	3
440,495	4371,128	800	21	23	198,270	2958,229	670	13	27
—	361,651	—	—	—	—	—	—	—	—

(\*) מורים 2, כחות 2, תלמידים 38. מספרים אלה לא הוכנסו לטבלא הניכחת, כי לא נכללו בזמנם ברישומתנו הסטטיסטית.



המשך טבלא ג. מוסדות מהלקת החנוך הסוגיהם ולמקומותיהם.

ת"פ				ת"ע"ט				בתי"ת וכו' י"ם			
הכנסות	הוצאות	תלמידים	בתות	מורים	הכנסות	הוצאות	תלמידים	בתות	מורים		
398,330	3994,820	49 לבנים 41 לבנות	4	16	262,540	1615,234	66	3	9	ירושלים:	
			3	15						. . . . . נמסיה .	
398,330	3994,820	90	7	31	262,540	1615,234	66	3	9	יפו:	
3000.—	9396.—	376	14	24	1565,490	5996,330	329	8	20	. . . . . נמסיה .	
1448,382	5082,418	336	11	15	539,388	3519,757	284	11	15	חיפה:	
										. . . . . ביהם הריאלי .	
										<u>בתי"מ למורים</u>	
										ירושלים:	
—	3388,952	57	5	16	—	3066,303	80	5	16	. . . . . ביימ למורים .	
—	1355,118	45	3	7	—	962,522	35	2	7	. . . . . ישיבת המשתלמים .	
—	—	—	—	—	0,900	1038,074	44	3	12	. . . . . ביימ לגנות .	
—	4744,070	102	8	23	0,900	5066,899	159	10	35	יפו:	
343.—	2713,089	127	4	21	60.—	544,990	25	2	9	. . . . . ביימ למורים (*)	
—	1311,850	23	2	5	—	700,020	14	1	5	מושבות יהודה:	
										קבוצת מתכונים להוראה	
										בבתיים לחרדים, פתח-תקוה	

(\*) ראה באורים להוצאות (טבלא ג).

המשך טבלאו  
מוסדות מהלקת החנוך לסוגיהם ולמקומותיהם.

ת"פ						ת"ע"ט						בתי ספר מקצועיים	
הכנסות	הוצאות	תלמידים	כחות	מורים	הכנסות	הוצאות	תלמידים	כחות	מורים				
3,742	2145,964	50	2	7	—	1731,439	50	2	6			ירושלים:	
	—	500, —	3	4	—	—	—	—	—			1. ביה"ס יבנאל' . . . . .	
	—	327,470	3	5	—	157,838	60	3	5			2. . . . . לנינה . . . . .	
	—	—	—	—	—	—	—	—	—			3. שיעורי ערב למסחר . . . . .	
3,742	2973,434	170	8	16	—	1889,277	110	5	11				
896,980	1542,679	65	3	4	494,971	655,425	40	3	4			י פ ו ;	
	—	—	—	—	—	—	—	—	—			4. ביה"ס לנינה . . . . .	
488,150	887,364	58	2	3	203,420	501,535	32	2	3			חיפה:	
	—	—	—	—	—	—	—	—	—			5. ביה"ס לנינה . . . . .	
134,400	1200,115	25	2	3	—	—	—	—	—			מושבנות יהודה:	
	—	—	—	—	—	—	—	—	—			6. ביה"ס החקלאי בפתח-תקוה . . . . .	



המשך טבלאו. מוסדות מהלקת ההנוך לסוגיהם ולמקומותיהם.

ת"פ				ת"ע"ט				בת-י"ס לאלאכה	
הכנסות	הוצאות	הלמידים	כתות	מורים	הכנסות	הוצאות	הלמידים	כתות	מורים
—	186,436	132	4	2	—	302,966	134	4	3
	193,703	93	4	3	—	202,423	180	5	2
	82,494	22	1	1	—	—	—	—	—
	462,627	247	9	6	—	505,389	314	9	5
—	126,400	50	2	2	—	48, —	15	1	1
	נכלל בהוצאות בתחילים בספרות	40	2	1	—	—	—	—	—
—	96,234	28	2	3	נכלל בהוצאות בתחילים לבנות בהכרין	—	25	2	2

ירושלים:

1. ביסיל לבנות ישראל . . . . .

2. ' , שושנה' . . . . .

3. הנוך עורים . . . . .

יפו:

4. ביים למלאכה . . . . .

טבריה:

5. ביים למלאכה . . . . .

ערים אחרות:

6. ביסיל קרימה בהכרין . . . . .

המשך טבל"ו. מוסדות מהלקת החנוך לסוגיהם ולמקומותיהם.

ת"ר פ				ת"ר ט				בת-ספר למלאכה	
הכנסות	הוצאות	תלמידים	כתות	מורים	הכנסות	הוצאות	תלמידים	כתות	מורים
—	נכלל בהוצאות בתיהם בצפת	35	3	3	—	—	—	—	7. בייס למלאכה . . . .
מוסדות שונים.									צפ"ת:
בית המלאכה, קדימה, בירושלים .									70.684
, , , לעבודת צמר . . . .									56.782
נן הילדים בבירות . . . .									47.880
מהלקת החונות בירושלים . . . .									
שעורים למקהלה , . . . .									
מורה לשופרים , . . . .									
בייס לרופאי בהמות ביפו . . . .									
שעורים לפועלי הרכבת בלוד ובקנטרה.									
	139.463								
	25.512								
	52. —								
	60.750								
	204. —								
	481.725					175.346			



סכום כללי

המשך טבלא ו.

ת ר פ					ת ר ע ט				
הכנסות	הוצאות	תלמידים	כחות	מורים	הכנסות	הוצאות	תלמידים	כחות	מורים
925,150	16857,951	2764	105	113	528,063	12148,623	2525	96	99
4442,750	53904,358	6684	231	311	3380,893	37289,656	6234	216	307
4846,712	17473,238	802	32	70	2367,418	11131,321	679	22	44
343, —	8769,009	252	14	49	60,900	6311,909	198	13	49
1523,272	6603,592	318	15	26	698,391	3046,237	182	10	18
—	1166,986	400	18	15	—	728,735	354	12	8
12080,884	104775,134	11220	415	(** 584	7035,665	70656,481	10172	369	(* 525

(\*) ביניהם 88 משותפים לבחייספר שונים.  
(\*\*) , , , , 100 ,





## באורים לטבלא א.

- (א) מספר הילדים בנים הופחת בתרפ"א לרגלי דרישת שכר הלימוד.  
 (ב) בתרפ"א הופחת מספר בתי"ס התיכוניים לרגלי אחוד הגמנסיה לבנים והגמנסיה לבנות בירושלים למוסד אחד.  
 (ג) ההפחתה בתרפ"א במספר התלמידים של בתי"הספר התיכוניים היא רק מדומה ובאה לרגלי הפרדת הכתות הנמוכות של ביה"ס הריאלי וסדורן לבנים עממי מיוחד.  
 (ד) בתרפ"א ישנה הפחתה במספר בתי"ה"ם למורים לרגלי אחוד שני המוסדות (ישיבת המשתלמים וביה"מ למורים בפ"ת) עם ביה"מ למורים, מורח"י, שנפתח באמצע שנת תר"פ.  
 (ה) כתי הספר המקצועיים הם: ביה"ס לאמנות, בצלאל, בירושלים; שלשה בתי"ס לנגינה (בירושלים, ביפו ובחיפה); ביה"ס החקלאי בפ"ת ושעורים למסחר בירושלים.

## באורים לטבלא ג.

בהוצאות של מחלקת החנוך במשך 8 השנים האחרונות אנו רואים עליה גדולה משנה לשנה. בשנת תרע"ט הוצאנו 74165 ל"מ; בתר"פ - 110684, ובתרפ"א תנענה ההוצאות לסך 127225 ל"מ. ההבדל הגדול בהוצאות מדי שנה בשנה הוא בעקר בסעיף החזקת מוסדות החנוך. בכל יתר סוגי ההוצאות ההפרש הוא קטן.  
 בשנת תרע"ט הוצאנו להחזקת מוסדות החנוך 70656 ל"מ; בתר"פ 104775 ל"מ ובתרפ"א נוציא 122738 ל"מ.

ההבדל בין תרע"ט ובין תר"פ בסך 34119 בא מפני הסבות האלה:

- (א) בשנת תרע"ט לא נפתחו בתי ספרנו בהתחלת השנה, יען כי פליטי א"י שבו לאט לאט ממצרים ומסוריה. ביפו, למשל, היו בהתחלת תרע"ט רק 4 אלפים יהודים (עתה 15 אלף) ובתי ספר שונים ומחלקות נוספות נפתחו בהדרגה באמצע השנה, ולרגלי זה היו הוצאותינו קטנות בערך.  
 (ב) בתר"פ נוספו מוסדות: 1) בית הספר החקלאי בפ"ת (שהיה סגור בזמן המלחמה);  
 2) בית הספר למורות ביפו, שהיה קים בתרע"ט בתור כתות הכנה, במספר מצומצם של שעות;  
 3) גן ילדים חדש בירושלים; 4) שמנה מחלקות נוספות בבתי הספר העממיים.

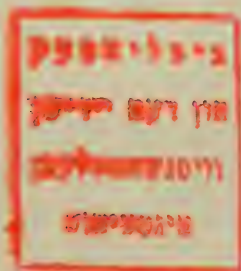
ג) באמצע תר"פ באו שניים במשכרת: 1) נקבעה המשכרת היסודית של הנגנת ל"8 ל"מ במקום - 7; 2) נתקבלה הוספת המשפחה; 3) השותה המשכרת של מורי העורה ושל מחוסרי תעודה, שעובדים בא"י משנת תרע"ו, למשכרת בעלי תעודה; 4) מורים רבים עלו במדרגת משכרתם בהתאם לשנות עבודתם.

בתרפ"א נוציא למשכרות 107928 ל"מ. מהסך הזה עלינו להפחית את הסכום 8418 ל"מ שאושר בתור הוספת היקר ל"3 חדשים ונקבל את הסך 99510 למשכרת הרגילה. ההבדל ביחס למשכרות תר"פ בסך 14730 ל"מ בא מפני הסבות האלה:

(א) הרחבת העבודה. בהתאם להחלטת הועד הפועל בלונדון הרחבנו את העבודה: (1) קבלנו לרשותנו את בית הספר לנגינה בירושלים; (2) אחדנו את הכתות השונות של המתכוננים להוראה (בירושלים ובפתח-תקוה) לבי"מ למורים חרדים; (3) פתחנו ת"ת לבנות ב' בירושלים ובתי"ם בשכם ובעזה; (4) הוצאנו את הכתות הנמוכות מביה"ם הריאלי בחיפה וסדרנו אותן בתור בי"ם עממי. להרחבה הוקצב בלונדון סך 7587 ל"מ.

(ב) הוספת המשכרת. (1) ההוספה למשכרת המורים בהתאם לדרגה הקבועה ע"י שנת למוד נוספת - סך 3170; (2) הוספת המשכרת לשמשים - סך 850 ל"מ; (3) ההוספה שבאה לרגלי השנויים במצב המשפחה בהתאם לדרגת המשכרת - סך 1170 ל"מ. בסך הכל עולה הוספת המשכרת ל-5190 ל"מ.

(ג) השנויים במשכרות שנתקבלו באמצע תר"ף חלים במשך כל שנת תרפ"א. לו היינו משלמים את ההוספות בכל השנה שעברה היינו צריכים להוסיף על תקציבה עוד 1953. ההבדל במשכרת לפי הדרגה בין תר"ף ותרפ"א הוא, איפוא, בסך 12777 ל"מ.









---

המחיר 2 שילינג

---









Zionist Organization. Pales-  
tine Executive. Dept. of  
Education  
    ha-Hinukh be-Erets Yi-  
sarel

LA  
1441  
L8